

MEDZ
GROUPE CDG

RAPPORT
ANNUEL 2019

RAPPORT
ANNUEL **2019**



6

Mot du Président du Directoire

44

Projets industrie

- Agropolis
- Agropole de Berkane
- Agropole Souss Massa
- Atlantic Free Zone
- Technopole d'Oujda
- Parc industriel de Selouane
- Midparc
- Haliopolis
- Parc Jorf Lasfar
- Technopolis
- Zone d'Activité Economique d'Aït Kamra
- Boujdour

8

A propos de MEDZ

- Mission, vision et orientations stratégiques
- Gouvernance
- Organisation
- Offre et business model
- Les projets By MEDZ
- MEDZ en chiffres

26

Faits marquants

- Inaugurations & signatures
- Infrastructures
- Evènements & salons

70

Projets offshoring

- Casanearshore
- Technopolis
- Fès Shore
- Oujda Shore

80

États financiers

- Ratios financiers
- Bilan actif
- Bilan passif
- Compte de résultat

Mot du Président du Directoire

L'année 2019 a représenté une année satisfaisante pour MEDZ. En effet, avec un chiffre d'affaires social à 184 MDH, en hausse de 24% par rapport à 2018, nous sommes heureux de constater une bonne performance commerciale sur certains de nos projets, dont notamment le Parc Industriel de Jorf Lasfar, l'Agropole de Berkane ainsi que les projets Ghandouri et Zahrat Annakhil. Par ailleurs, notre résultat financier s'est également amélioré de 69% entre 2018 et 2019, grâce notamment à une meilleure remontée des dividendes des filiales vers MEDZ. Enfin, notre résultat net se situe à 99 MDH en 2019, en hausse de 76% par rapport à 2018.

S'agissant de notre activité, 2019 a été marquée par plusieurs événements majeurs, comme la cérémonie d'inauguration par SM le Roi, au sein de l'Atlantic Free Zone de Kénitra, de la nouvelle usine du groupe PSA, d'une capacité de production de 100 000 véhicules par an. Ce projet vient stimuler le développement du secteur automobile au niveau national et illustre l'excellence du « Made in Morocco ».

Autre exemple de fait marquant : le lancement des travaux de la 1ère tranche de la Zone Franche Souss Massa. Ce parc, à vocation généraliste multisectorielle (agro-industrie, health & beauty, automobile, textile et cuir, etc.) vient répondre à l'ambitieux plan de développement industriel de la région.

L'année 2019 a également été rythmée par la signature du protocole d'accord et le démarrage des études de faisabilité du projet du Parc des Expositions de Marrakech et de la nouvelle zone franche Fès Meknès.

Côté événement, il est également intéressant de noter l'obtention par MEDZ, en marge du SIAM, du trophée du meilleur investisseur. Ce prix, remis par le Chef du gouvernement, est venu gratifier les efforts déployés par MEDZ dans l'accompagnement des politiques sectorielles, et notamment le Plan Maroc Vert.

Autant de manifestations et de réalisations qui dénotent de notre engagement et de notre mobilisation totale en faveur du développement territorial du Maroc.

Au niveau du secteur offshoring, l'activité a également été dynamique, avec la signature de nouveaux contrats

pour une superficie de 30 000 m², qui contribueront à la création de 4 000 emplois directs dans les parcs MEDZ.

Point de vue infrastructures, nous sommes satisfaits d'avoir pu livrer plusieurs parcelles au sein de nos parcs (parcelles K et R à Casanearshore, parcelle 2 à Fès Shore), afin de pouvoir satisfaire la demande croissante de nos clients.

Par ailleurs, nous avons procédé au démarrage du chantier d'un nouveau projet de 15 000 m² au Parc Technopolis. Côté équipements, nous avons pu aménager et livrer des zones d'activités sportives aussi bien au niveau des parcs Technopolis que Casanearshore, pour le bien-être des employés.

De même pour les services mis à disposition, la satisfaction de nos clients reste au centre de nos préoccupations. Pour cela, nous agissons afin de maintenir et développer une offre adaptée à leurs besoins. L'accompagnement des nouveaux clients dans leur installation, le lancement de l'étude des flux et de la sécurité à Casanearshore, la poursuite des travaux de mise à niveau du site de Casa Green Town, la diversité des activités d'animation sur sites sont autant d'illustrations de notre volonté de proposer des prestations adéquates et de qualité.

Afin de conjuguer performance et respect des ressources de la planète, MEDZ continue ses démarches en faveur de la protection de l'environnement. Nous avons pu ainsi renouveler, en juillet 2019, notre certification ISO 14001 et avons de grandes aspirations pour l'avenir. Nous pouvons citer à titre d'exemple un projet unique au Maroc que nous sommes en train de lancer et qui concerne la réalisation au sein de Casanearshore de bureaux à haute performance environnementale.

Pour les années à venir, il nous semble essentiel de poursuivre ce chemin afin de nous montrer responsables dans la lutte contre le changement climatique. Ceci, tout en continuant à œuvrer quotidiennement pour le développement territorial de notre pays et en faveur de la compétitivité durable des entreprises qui nous ont fait confiance.



M. Omar El Yazghi, Président du Directoire de MEDZ



- MISSION, VISION
ET ORIENTATIONS STRATÉGIQUES
- GOUVERNANCE
- ORGANISATION
- OFFRE ET BUSINESS MODEL
- LES PROJETS BY MEDZ
- MEDZ EN CHIFFRES

Mission, vision et orientations stratégiques

Mission

Depuis sa création en 2002, MEDZ met son expertise et son savoir-faire au service du développement territorial au Maroc.

MEDZ, en tant qu'opérateur, a pour mission de concevoir, aménager, développer, commercialiser et gérer une nouvelle génération de zones d'activités, bénéficiant d'un fort potentiel d'investissement et génératrices de richesses et d'emplois.



SIÈGE DE MEDZ - RABAT - MARO

Afin de répondre aux orientations stratégiques du Groupe CDG, MEDZ est amenée à développer des missions d'expertise pour le compte de l'Etat et des régions, sous forme de Maîtrise d'Ouvrage Délégée sur toute la chaîne de valeur.

En parallèle à cette orientation privilégiant le mode « Expert », MEDZ poursuivra, en tant qu'opérateur, sa mission et ses engagements pris envers l'Etat.

Atlantic Free Zone

Un des projets phares de MEDZ



Vision

- Fondée sur la consolidation de ses partenariats avec les institutions gouvernementales, sectorielles et territoriales, MEDZ ambitionne de mettre à la disposition de l'Etat et des régions son expertise dans la concrétisation de nouvelles zones d'activités économiques durables.
- La vision de MEDZ est de se positionner en tant que partenaire « Expert » de référence dans l'accompagnement de la mise en œuvre des stratégies sectorielles et de la politique de la régionalisation avancée.



Orientations stratégiques

Consolider l'accompagnement de l'Etat et des régions dans une logique de partenariat privilégiant le mode « Expert »

- Poursuivre l'accompagnement des plans sectoriels (Industrie, Offshoring, Agroalimentaire...).
- Se positionner en tant que MOD / AMO pour la mise en œuvre des plans de développement régionaux liés aux activités de MEDZ.
- Offrir l'expertise de MEDZ dans le cadre de l'accompagnement de la stratégie de l'Etat en matière de coopération Sud-Sud.



Renforcer et pérenniser l'orientation client

- Assurer un accompagnement de proximité et personnalisé des clients.
- Offrir des infrastructures de qualité adaptées aux besoins et attentes du marché.
- Offrir des services permettant aux clients et à leurs employés l'exercice de leurs activités dans les meilleures conditions de travail.
- Servir au mieux les clients et améliorer leur satisfaction par une organisation favorisant l'écoute active.



Consolider et accroître la performance de MEDZ

- Renforcer la connaissance des marchés cibles nationaux et internationaux par une veille stratégique plus soutenue.
- Assurer une communication efficiente sur l'offre de valeur.
- Eriger la fonction commerciale en ligne de force pour améliorer continuellement les performances commerciales.
- Favoriser la mise en œuvre d'une organisation souple et rigoureuse.
- Gérer de manière efficiente les ressources financières.
- Mettre en place une politique de gestion des connaissances.
- Renforcer la politique RH pour consolider les savoirs et compétences au sein de MEDZ.

Agir en faveur du développement durable

- Œuvrer pour la préservation de l'environnement et la réduction des impacts significatifs des activités.
- S'inscrire dans une démarche d'efficacité énergétique et œuvrer pour la réduction de l'empreinte carbone.
- Susciter chez les parties intéressées l'adhésion aux engagements environnementaux.
- Poursuivre la démarche de progrès en intégrant les enjeux du développement durable.



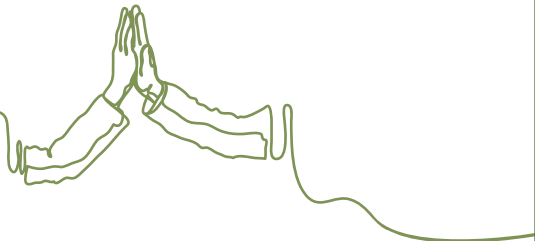
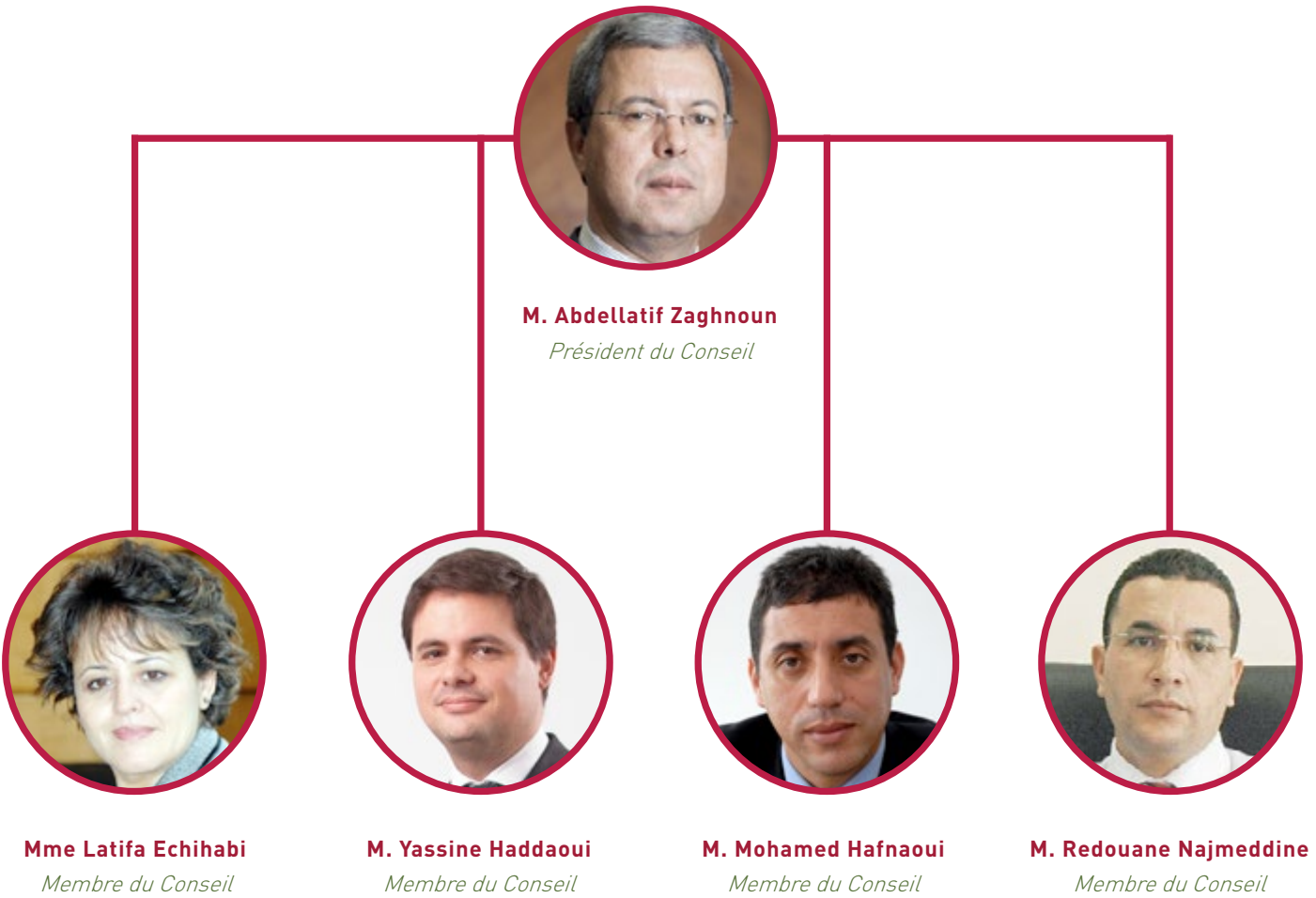
Gouvernance

Le Conseil de Surveillance

Le Conseil de Surveillance a pour mission de veiller au bon fonctionnement de MEDZ et d'en rendre compte à la maison-mère, CDG Développement.

Pour ce faire, il exerce un contrôle permanent de la gestion de la société par le Directoire.

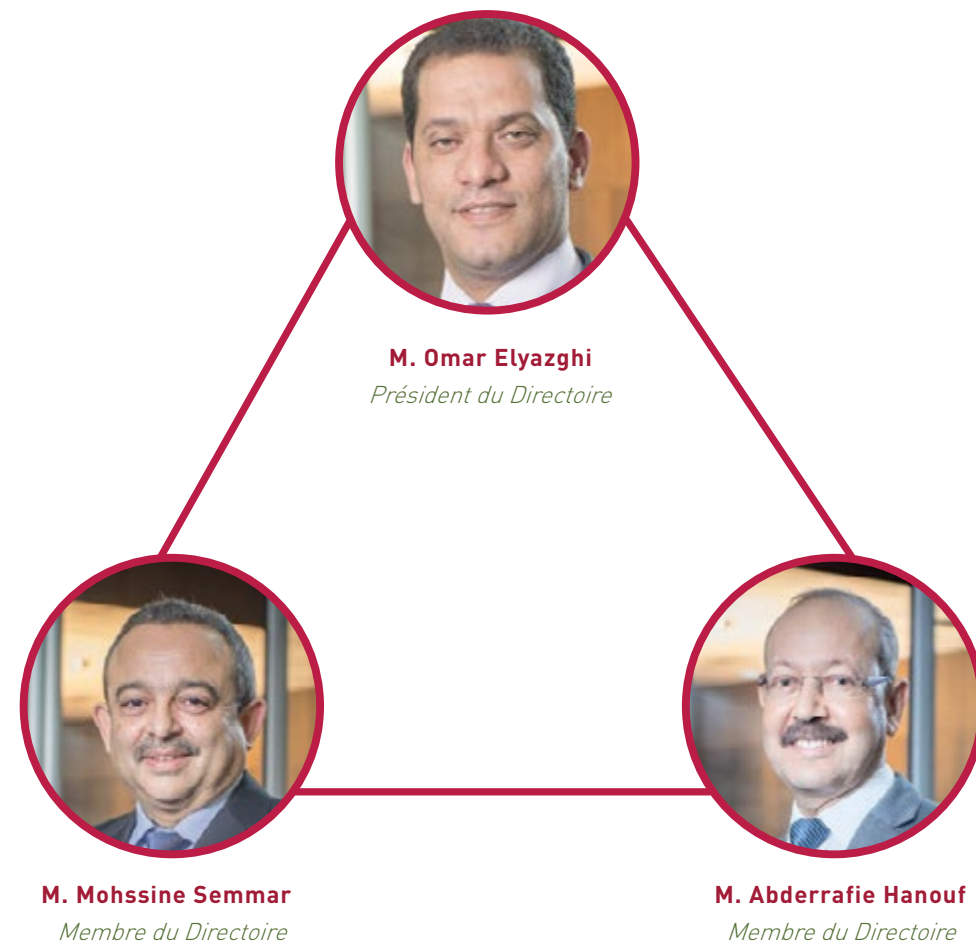
Le Conseil de Surveillance autorise la cession totale ou partielle des participations figurant à son actif immobilisé, ainsi que la constitution de sûretés, cautions, avals et garanties, sauf dans les sociétés exploitant un établissement bancaire ou financier.



Le Directoire

Nommé par le Conseil de Surveillance, le Directoire est en charge de la gestion de MEDZ.

Il est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la société. Il exerce ces pouvoirs dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux qui sont expressément attribués par la loi au Conseil de Surveillance et aux Assemblées d'actionnaires.



Le Comité de Direction



Les Comités

Trois Comités ont été mis en place, afin de renforcer la bonne gouvernance au sein de MEDZ

Le Comité d'Engagement et d'Investissement



M. Yassine Haddaoui
Président



M. Mohamed Hafnaoui
Membre



M. Hicham Maarouf
Membre

Le Comité d'Audit et Risques



M. Mohamed Hafnaoui
Président



M. Mustapha Lahboubi
Membre



M. Redouane Najmeddine
Membre

Le Comité de Nomination et de Rémunération



M. Mohamed Hafnaoui
Président

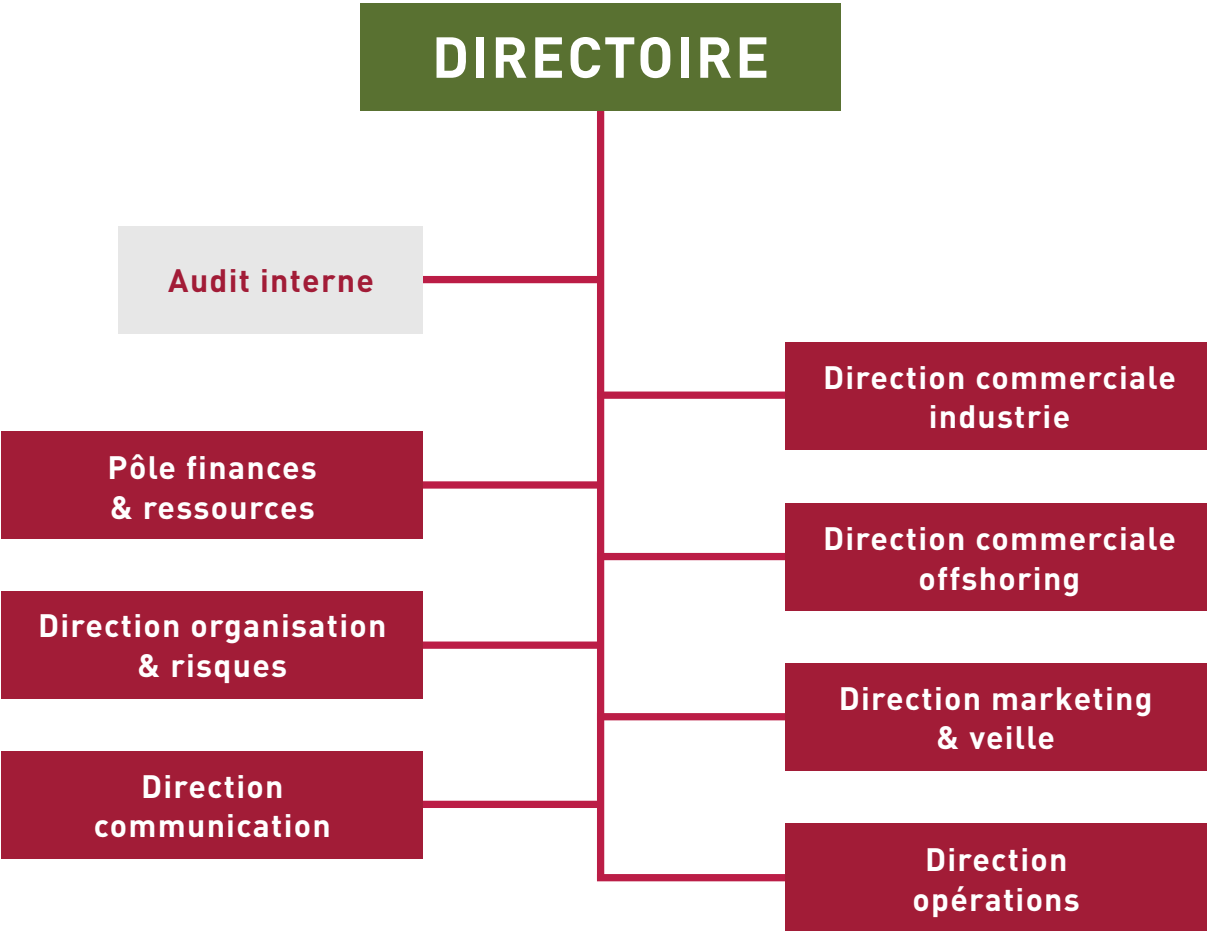


M. Hamza El Hajoui
Membre



M. Faysal Belhassani
Membre

Organisation



Offre et business model

L'offre MEDZ

Industrie :

- Des lots de terrains viabilisés.
- Des bâtiments industriels clé-en-main.
- Une offre en Maitrise d'Ouvrage Déléguée (MOD) et Assistance à maîtrise d'Ouvrage (AMO) pour la construction de bâtiments industriels.



Offshoring :

- Des plateaux bureaux modulables.



Tertiaire :

- Des lots de terrains pour tertiaire et commerces.



Le business model



Les projets By MEDZ

Industrie

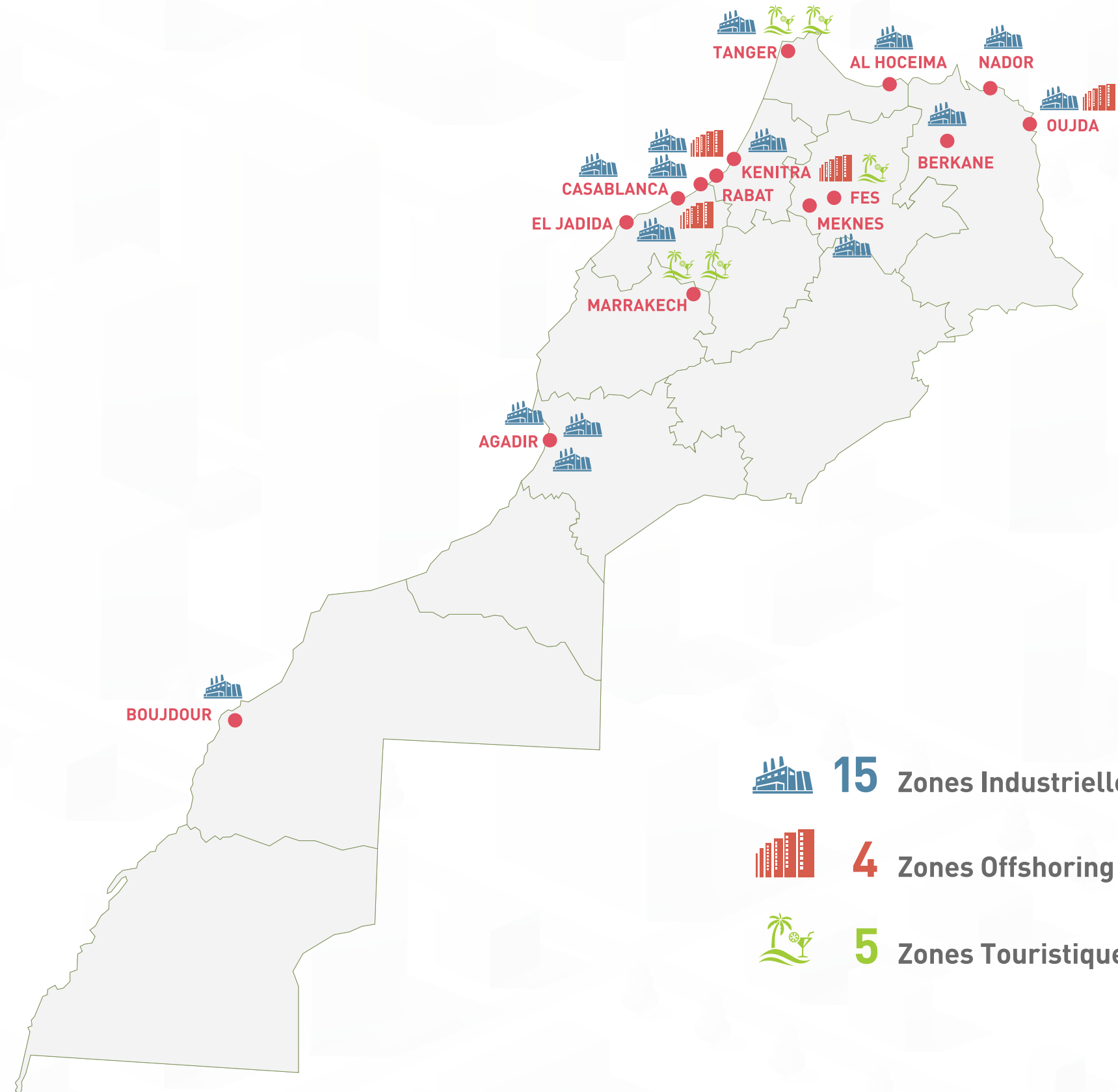
- Agropole de Berkane.
- Agropole Souss Massa.
- Agropolis.
- Atlantic Free Zone.
- Haliopolis.
- MidParc.
- Parc Industriel de Jorf Lasfar.
- Parc Industriel de Selouane.
- Technopole d'Oujda.
- Technopolis.
- Zone d'Activités Economiques d'Ait Kamra.
- Zone Franche de Tanger.
- Zone Industrielle de Boujdour.
- Zone Industrielle de Bouznika.
- Zone Industrielle de Gzenaya.

Offshoring

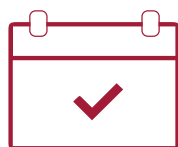
- Casanearshore.
- Fès Shore.
- Oujda Shore.
- Technopolis.

Tourisme

- Ghandouri.
- Oued Fès Golf City.
- Pinède.
- Zahrat Annakhil.
- Zone Aguedal.



MEDZ en chiffres



Créée en
2002



Plus de
150
collaborateurs
(MEDZ et filiales)



Près de
300
clients installés dans
les parcs de MEDZ



15
zones industrielles
(dont 5 zones franches)



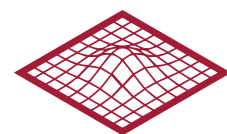
5
zones touristiques



4
zones offshoring



270 000 m²
de bureaux world class



1700 ha
aménagés



Près de
85 000
emplois déjà créés

Avec plus de 1 700 hectares aménagés, 270 000 m² de bureaux développés, environ 300 clients nationaux et internationaux installés, près de 85 000 emplois directs créés et plus de 15 milliards de DH d'investissements réalisés, MEDZ, filiale du Groupe CDG, est devenue le principal aménageur de zones industrielles et offshoring au Maroc.



2

- INAUGURATIONS & SIGNATURES
- INFRASTRUCTURES
- EVÈNEMENTS & SALONS

FAITS MARQUANTS

Inaugurations & signatures



Atlantic Free Zone :

- Inauguration par Sa Majesté le Roi de la nouvelle usine du Groupe PSA (d'une capacité de production annuelle de 100 000 véhicules).
- Signature de la Convention de transfert d'électricité à l'ONEE.
- Investissement par l'État de 200 Millions de dirhams pour la réalisation d'un poste source de 200 MVA.

Parc Haliopolis - Zone franche Souss Massa :

- Signature de la Convention de valorisation de la zone franche Souss Massa.
- Lancement des travaux de la première tranche et signature du Décret de concession de la zone au profit de la société Parc Haliopolis.

MidParc :

- Signature du contrat de cession du foncier de la deuxième tranche à l'Agence de Logements et d'Équipements Militaires (ALEM).

Accompagnement pour le projet du Parc des Expositions de Marrakech :

- Signature d'un protocole d'accord entre la CDG, la Région et la Wilaya de Marrakech et démarrage des études de faisabilité.

Nouvelle zone franche Fès-Meknès :

- Signature d'un protocole d'accord et démarrage des études de faisabilité.

Parcs offshoring :

- Signature de nouveaux contrats pour une superficie de 30 000 m², qui contribueront à la création de 4 000 emplois directs dans les parcs MEDZ.

Infrastructures

Livraisons et commercialisations :

- Obtention des certificats de conformité et commercialisation des parcelles :
 - K à Casanearshore (18 634 m² de plancher bureaux)
 - R à Casanearshore (35 215 m²)
 - 2 à Fès Shore (13 200 m²).

Nouveaux projets & aménagements :

- Démarrage du chantier d'un nouveau projet de 15 000 m² au Parc Technopolis et digitalisation des outils de développement des nouveaux projets (outil BIM).
- Mise en service d'une centrale photovoltaïque à Casanearshore (puissance de 160 KWc).
- Aménagement d'un nouvel accès au parc Technopolis.
- Livraison de zones d'activités sportives au niveau des parcs Casanearshore et Technopolis.



Evènements & salons

Paris, le 24 janvier 2019 Colloque à Paris sur l'Offshoring au Maroc



Dans le cadre de la promotion de l'Oriental comme nouvelle destination de l'Offshoring, une rencontre sur le secteur s'est tenue le jeudi 24 janvier 2019 à l'Ambassade du Maroc à Paris. Ce colloque a connu la participation d'institutionnels tels que l'Ambassade du Royaume, MEDZ, le CRI de l'Oriental, le Conseil Régional de l'Oriental ainsi que des experts et des patrons d'entreprises.

Après un mot introductif sur la dynamique de l'économie marocaine à travers les métiers mondiaux et les relations de partenariat Maroc-France par le Conseiller économique de l'Ambassade, un exposé sur les répercussions de l'intelligence artificielle et de la robotisation sur les métiers de l'externalisation et notamment ceux du CRM a permis d'éclairer l'assistance sur les enjeux de ces nouvelles technologies. Il s'en est suivi un autre exposé sur l'impact de la nouvelle réglementation européenne de la protection des données personnelles, RGPD, sur les activités de l'Offshoring dans les pays partenaires de l'Europe et plus particulièrement le Maroc.

M. Hanouf, Membre du Directoire de MEDZ, est ensuite intervenu pour relater l'histoire de l'Offshoring au Maroc, le bilan très positif du secteur à fin 2018 et la contribution indéniable de la CDG à travers MEDZ à cette réussite. Il a alors passé en revue le contrat de performance 2016-2020 et la proposition de valeur qui l'accompagne, l'offre parcs de MEDZ ainsi que la myriade de signatures prime qui y sont installées.

M. Hanouf a conclu par la déclinaison des offres régionales de Fès et d'Oujda, avant de revenir dans les débats, en compagnie du Directeur du CRI, sur les atouts de la Région de l'Oriental et les mesures d'accompagnement spéciales que les pouvoirs publics locaux et MEDZ ont mis en place pour lancer cette destination et lui donner une place de choix dans l'échiquier national de l'Offshoring.



Rennes, les 6 et 7 février 2019



Participation à la conférence économique organisée entre les Régions Souss Massa et Bretagne (Grand Ouest)

A l'initiative de l'Ambassade du Maroc, une importante délégation composée d'élus, d'institutionnels et d'entrepreneurs du Souss Massa a participé, les 6 et 7 février à Rennes, à une conférence économique avec les acteurs de la région de Bretagne.

La région Souss Massa présente plusieurs similitudes avec la région de Bretagne. Le grand-Ouest de la France dispose d'importantes potentialités naturelles. Il est classé au premier rang en France dans plusieurs domaines, tels que la production animale, les ressources marines, l'industrie agro-alimentaires et les NTI. En outre, la Bretagne abrite des pôles de compétitivité mondiaux.

Afin d'initier des partenariats et des coopérations, un club d'affaires franco-marocain a été créé entre la chambre de commerce, d'industrie et de services d'Agadir et son homologue (CCI) d'Ille-et-Vilaine de la région de Bretagne et le World Trade Center de Rennes.

Cette rencontre a été l'occasion pour MEDZ de présenter à travers sa filiale, Parc Haliopolis SA, son offre en termes de zones industrielles notamment, le Parc Haliopolis, l'Agropole du Souss Massa et la future Zone Franche Souss Massa.



Tanger, le 11 février 2019

Participation de MEDZ au salon de l'Automotive Meeting Tangier

MEDZ a pris part à Tanger à la 6ème édition de l'AMT (Automotive Meetings Tangier-Med), sous le thème : « Convergence anticipée vers les objectifs des écosystèmes 2014-2020 », tenue du 6 au 8 février 2019.

L'Automotive Meetings Tanger-Med est un événement phare de l'industrie automobile marocaine et un lieu d'échange par excellence et de partage d'expérience dans ce domaine.

MEDZ a participé à la table ronde officielle en présence du Ministre de l'industrie, du Président de l'AMICA, du DG PSA Maroc, du DG Renault Maroc, et du DG de TMZ. Cela a été l'occasion pour souligner le rôle de MEDZ dans l'accompagnement des entreprises du secteur automobile et sa capacité à répondre à l'évolution des besoins de ce secteur en matière d'infrastructures d'accueil en veillant à garantir les prérequis de la compétitivité des investisseurs.

Ce panel s'est clôturé par la signature de quatre conventions portant sur l'accompagnement en compétences des écosystèmes automobile par le Gouvernement, l'AMICA, le Groupe PSA Maroc et le Groupe Renault Maroc.



Agadir, le 21 Février 2019

Participation à la 5ème édition du Salon Halieutis

MEDZ a participé, à travers sa filiale Parc Haliopolis SA en charge du développement du Parc Haliopolis et de l'Agropole du Souss Massa, à la 5ème édition du Salon Halieutis. Cet événement s'est déroulé du 21 au 24 Février 2019 au Parc Expo d'Agadir, sous le thème de « Nouvelles technologies pour une meilleure contribution halieutique dans l'économie bleue ».

Devenu un rendez-vous sectoriel d'envergure nationale et internationale, dédié aux différents métiers de la pêche maritime, de l'aquaculture et des industries de la pêche, le Salon Halieutis a été notamment l'occasion pour les équipes :

- De présenter, à travers un espace d'exposition, le Parc Haliopolis, projet phare du secteur halieutique dans la région ainsi que l'Agropole Souss Massa.
- De réaliser des rencontres d'affaires et d'échanges avec les investisseurs et professionnels du secteur.
- D'effectuer de la veille pour rester connectés aux innovations et tendances.

Haliopolis représente le 1er parc d'activité au Maroc dédié à la valorisation des produits de la mer. Situé à 10 minutes de la ville d'Agadir et à l'entrée de l'autoroute vers Marrakech, Haliopolis s'étend sur une superficie nette globale de 55 ha cessibles.

En cours de commercialisation, il a conquis plus d'une centaine de clients ont opérant dans les activités suivantes :

- Transformation des produits de la mer.
- Industries d'emballage (emballage métallique, fabrication de caisses en plastiques...).
- Froid industriel, électricité industrielle...
- Services, station-service et exposition (show-room pour vente de matériel roulant, matériel de froid et logistique).





Oujda, le 1er mars 2019

Installation d'entreprises à Oujda Shore

Dans le cadre des efforts déployés par MEDZ et ses partenaires pour la promotion de l'Offshoring dans la Région de l'Oriental, une importante délégation s'est rendue à Oujda Shore afin d'acter deux projets d'installation, et ce en marge du Forum Régional de l'Emploi et de la Formation, tenu le vendredi 1er mars 2019 à Oujda.

La délégation, qui a été reçue sur les lieux par le management de MEDZ, était composée du Secrétaire d'Etat auprès du Ministre de l'Industrie, chargé de l'Investissement, du Wali de la région de l'Oriental, du Président du Conseil de la région, du Directeur Général de l'Agence de Développement de l'Oriental et de différents partenaires publics et privés.

Après avoir effectué une visite des locaux d'un premier projet en production, les responsables de la délégation, MEDZ et la seconde entreprise en cours d'installation ont procédé à la signature d'une convention faisant état des importantes incentives d'accompagnement mises en place par MEDZ et ses partenaires institutionnels de l'Oriental.

Les deux projets prévoient la création de plus 200 emplois à fin 2019 et placent ainsi la plateforme Oujda Shore sur la carte des Delivery Centers en BPO/CRM au profit des deux principales destinations que sont la France et la Belgique. Des éléments prometteurs qui devraient assurer une importante expertise métiers des jeunes de la région de l'Oriental et contribuer à asseoir la crédibilité de la destination.

Rabat, le 11 avril 2019

Visite d'une délégation de parlementaires chinois à Technopolis

Dans le cadre d'une visite de travail et de renforcement du partenariat sino-marocain, une importante délégation chinoise, conduite par le vice-président de l'Assemblée populaire nationale de la République de Chine, s'est rendue le jeudi 11 avril au parc de Technopolis. La délégation composée de parlementaires, de diplomates ainsi que de l'ambassadeur de Chine à Rabat, a été reçue par M. Hanouf, Membre du Directoire de MEDZ et ses équipes.

Cette rencontre a été l'occasion de faire part aux membres de la Délégation, des atouts dont bénéficie notre pays en termes d'environnement des affaires, de qualité des infrastructures ainsi que du positionnement du Maroc dans la cartographie régionale et mondiale de l'Offshoring.

M. Hanouf a mis en exergue la position géostratégique de notre pays en présentant son offre de valeur. Il a également fait un zoom sur la vision clairvoyante du Groupe CDG et de ses efforts soutenus en matière de développement, dans le but d'offrir des plateformes aux normes internationales pour réaliser des projets d'investissement d'envergure.



Meknès, du 16 au 21 avril 2019

Participation au SIAM & obtention du trophée du meilleur investisseur

MEDZ a participé en qualité de sponsor à la 14ème édition du Salon International de l'Agriculture au Maroc, placée sous la thématique « L'agriculture, levier d'emploi et avenir du monde rural ».

Lors de cette édition, qui s'est déroulée du 16 au 21 avril 2019 à Meknès, MEDZ s'est vue décerner le trophée du meilleur investisseur. Ce prix, remis par M. Saâdeddine El Othmani, Chef du gouvernement, à M. Omar Elyazghi, Président du Directoire de MEDZ, est venu gratifier les efforts déployés par la société dans l'accompagnement des politiques sectorielles, et notamment le Plan Maroc Vert.

Pour rappel, MEDZ est devenue en quelques années le principal aménageur d'agropoles, de zones industrielles et offshoring au Maroc, avec plus de 1 700 hectares aménagés, près de 300 000 m² de bureaux développés, environ 300 clients nationaux et internationaux installés, plus de 85 000 emplois directs créés et plus de 15 milliards de DH d'investissements réalisés.

Par ailleurs, le SIAM a présenté pour MEDZ une occasion de rencontres et d'échanges avec ses partenaires institutionnels, clients et prospects. MEDZ y a présenté son offre de valeur, et particulièrement ses trois agropoles, Agropolis de Meknès, l'Agropole de Berkane et l'Agropole du Souss, destinées aux grandes industries, PME et très petites entreprises, aussi bien nationales et qu'internationales.

En marge du salon, MEDZ a participé en tant que partenaire à la conférence organisée par Economie & Entreprise Live, sous la thématique « Quelle vision pour le développement du monde rural ». M. Mohssine Semmar, Membre du Directoire de MEDZ a participé au panel intitulé « Politique d'aménagement du territoire et vision de développement rural ».



Oujda, les 19 et 20 avril 2019

La 16ème édition du SICCAM à Oujda Shore

Le Parc d'Oujda Shore a accueilli les 19 et 20 avril 2019, la 16ème édition du SICCAM, Salon International des Centres de Contact et d'Appels au Maroc sous le thème : « Orientaliser l'Offshoring et le digital ».

L'événement a réuni plusieurs acteurs de l'Offshoring (centres d'appels, sociétés informatiques, cabinets de recrutement et de formation), des institutions publiques (Wilaya, Conseil Régional de l'Oriental, CRI, Conseil de la ville d'Oujda) et des organismes de la formation et de l'emploi (Anapec et OFPPT), dans l'objectif d'échanger expériences et expertises et ainsi œuvrer au développement et à la promotion de ce secteur d'activité stratégique dans la Région de l'Oriental.

Cette manifestation a été marquée par la présence du Secrétaire d'Etat chargé de l'Investissement, M. Othmane El Firdaous, qui a salué les efforts déployés par tous les acteurs présents et a apporté le soutien du Ministère de l'Industrie au développement de l'Offshoring dans la Région.

M. Hanouf, Membre du Directoire de MEDZ, a relaté pour sa part, l'effort déployé par MEDZ pour une régionalisation poussée des offres dédiées au secteur de l'Offshoring tout en se félicitant de l'appui dont bénéficie le secteur de la part des autorités et partenaires publics. Il a ensuite rappelé la forte contribution des parcs de MEDZ à l'essor du secteur qui se matérialise par la création de plus de 35 000 emplois (45% des emplois à l'échelle nationale) et la génération d'un chiffre d'affaires annuel de 4 milliards de DH (40% du chiffre d'affaires national) ainsi que l'installation dans nos parcs de plus de 100 entreprises internationales qui ne cessent de croître et de monter en gamme avec des projets de grande valeur ajoutée et à haut niveau de technicité. Il a enfin assuré les partenaires de la Région de la volonté de MEDZ de les accompagner dans leur plan stratégique, qui a retenu le digital comme axe de développement.





Casablanca, le 29 avril 2019

Participation à la 3ème édition de l'Industry Meeting Day

MEDZ a participé en qualité de sponsor, les 29 et 30 avril 2019 à Casablanca, à la 3ème édition de l'Industry Meeting Day, organisée par Industrie du Maroc Magazine sous la thématique « L'innovation industrielle et la formation au service de la création de l'emploi dans les régions ».

Cet événement a été inauguré par M. Moulay Hafid El Alami, Ministre de l'Industrie, du Commerce, de l'Investissement & de l'Economie Numérique. Lors de son discours, le Ministre a souligné que le secteur industriel représente un véritable levier de création d'emplois.

Cette manifestation a été l'occasion de rassembler plusieurs professionnels et acteurs de l'industrie et de l'économie au Maroc, qui ont pu échanger leurs expériences et débattre à travers des panels tournés autour des thèmes suivants :

- « L'adaptation de l'équation formation emploi pour les écosystèmes industriels ».
- « Le développement des zones industrielles au service des régions en tant que catalyseur d'emploi ».

M. Mohssine Semmar, Membre du Directoire de MEDZ, a participé à la 2ème table ronde, afin d'explicitier notamment le rôle et le positionnement de MEDZ dans le développement territorial. Il a mis en exergue les 85 000 emplois directs créés grâce aux différentes zones industrielles & offshoring développées par MEDZ.

Cette rencontre d'affaire annuelle a également été marquée par le lancement d'emploipro.ma, première plateforme de recrutement pour les industriels.

Casablanca, le 9 juillet 2019

Participation de MEDZ, en tant que Sponsor, à la 1ère édition du Forum des zones industrielles

MEDZ a participé en qualité de sponsor, le 9 juillet 2019 à Casablanca, à la 1ère édition du Forum des zones industrielles, organisé par Industrie du Maroc sous la thématique « **Quelles zones industrielles pour le Maroc industriel d'aujourd'hui ?** ».

Cet événement, inauguré par M. Mustapha Bakkoury, Président de la Région Casablanca Settat, avait notamment pour objectif de réunir des experts, des industriels, des aménageurs, des entreprises ou encore des associations autour d'une plate-forme de débats et de réflexion sur les enjeux et perspectives du développement des zones industrielles au Maroc.

Cette manifestation a permis de revenir sur l'état des lieux et le futur des infrastructures d'accueil industrielles au Maroc, à travers différents sujets, parmi lesquels :

- Le rôle du privé dans l'aménagement des zones industrielles.
- La spéculation du foncier.
- Le foncier industriel : achat ou location.
- Les zones industrielles du futur.
- Le rôle des associations professionnelles et des chambres de commerce.
- Les mesures pour adapter l'offre à l'industrie.
- Les zones industrielles durables au Maroc.
- Le financement de l'entretien des zones industrielles publiques, etc.

M. Mohssine Semmar, Membre du Directoire de MEDZ, a participé au panel d'ouverture, et a partagé l'expérience et l'expertise MEDZ par rapport à plusieurs des thèmes évoqués. M. Aref Hassani, Directeur Général de Midparc, a quant à lui participé à la 2e table ronde, consacrée aux zones industrielles durables, et a présenté quelques bonnes pratiques au niveau du parc.

Durant ce forum, plusieurs panelistes ont salué la success story d'Atlantic Free Zone, en termes d'aménagement, de création d'emplois, de traitement paysager, etc.



RSE

Renouvellement de la certification environnementale de MEDZ



MEDZ œuvre en faveur d'un développement territorial durable et place, ainsi, les enjeux économiques et environnementaux au cœur de ses activités.

Les axes de la politique qualité et environnement de MEDZ, traduisant ces enjeux, s'inscrivent dans le cadre du plan stratégique de la CDG.

Face aux enjeux environnementaux, MEDZ est engagée, depuis fin 2014, dans une démarche environnementale structurante qui a été couronnée, en octobre 2016, par l'obtention de la certification ISO 14001.

La certification environnementale porte sur les activités suivantes :

- Conception, aménagement, construction et commercialisation de zones industrielles.
- Gestion de zones franches.

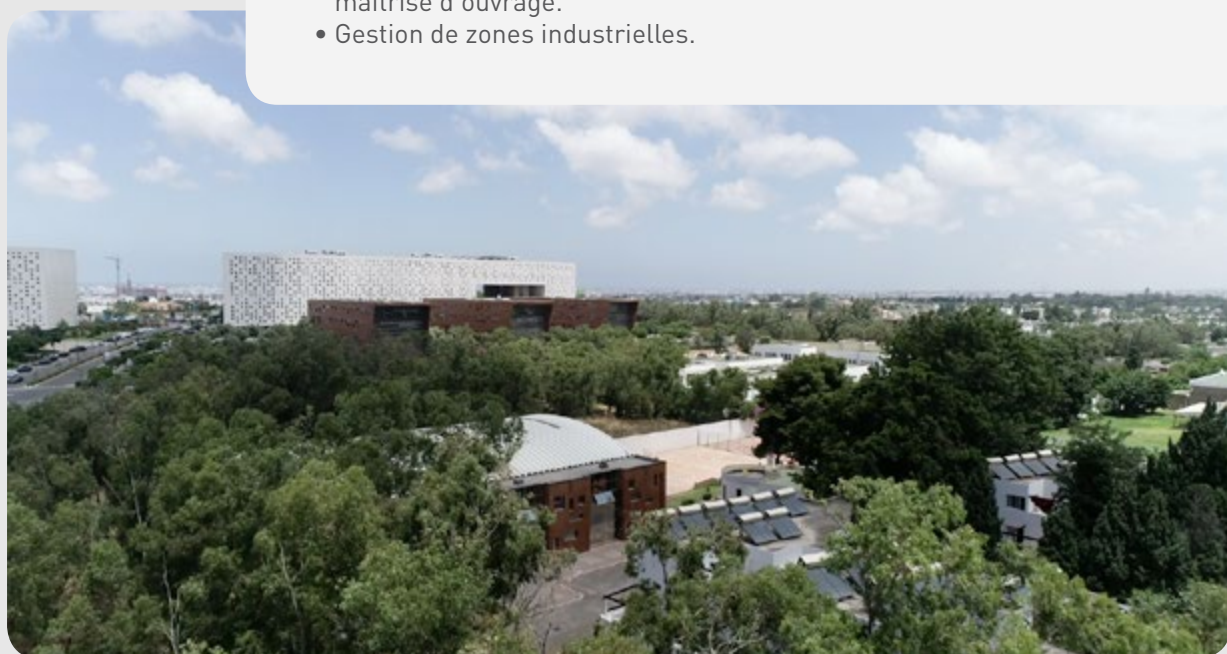
MEDZ a passé avec succès l'audit de renouvellement de la certification ISO 14001 Version 2015 de son système de management environnemental.

Cette reconnaissance est venue récompenser l'engagement de MEDZ et les efforts déployés pour limiter les impacts environnementaux de ses activités sur l'environnement et minimiser ainsi son empreinte écologique. Elle constitue pour ses partenaires et ses clients nationaux et internationaux un gage de confiance supplémentaire.

Les conclusions de l'audit, mené par l'organisme de certification SGS, ont également confirmé le maintien de la certification qualité ISO 9001 Version 2015 de MEDZ.

La certification qualité a porté sur les activités suivantes :

- Conception, aménagement, construction et commercialisation de zones touristiques, industrielles et offshoring.
- Réalisation de prestations de maîtrise d'ouvrage déléguée ou d'assistance à maîtrise d'ouvrage.
- Gestion de zones industrielles.



Engagement dans une démarche de développement durable



MEDZ est engagée, depuis 2018, dans une démarche HQE Aménagement visant l'aménagement durable d'une nouvelle tranche de MidParc. Elle intègre des préoccupations environnementales, économiques et sociétales, contribuant aux finalités du développement durable : attractivité, bien-être, cohésion sociale, préservation et amélioration de l'environnement, résilience et utilisation responsable des ressources.

A cet effet, une charte développement durable a été établie et traduit l'engagement des parties prenantes à prendre en considération les enjeux fixés.

La démarche HQE Aménagement de MidParc a été couronnée, en février 2020, par l'obtention de la certification HQE Aménagement.





Zoom sur les actions RSE de notre filiale MedZ Sourcing :



- Certification ISO 9001 - Version 2015 des parcs Offshoring.
- Mise en place d'un système de management intégré ISO 9001 & 14001 - Version 2015.
- Analyse de la qualité de l'air et des eaux et mesure du bruit.
- Soutien de l'association Espoir Maroc pour insérer les personnes en situation de handicap.
- Programmation des campagnes de don de sang durant toute l'année dans tous les parcs.
- Exposition des produits de l'économie sociale et solidaire à Technopolis.
- Action sociale au profit des enfants du Centre socio-éducatif Sala Al Jadida.
- Action de sensibilisation et de collecte de dons de l'ALCS à Casanearshore.
- Levée de fonds au profit de SOS Village d'enfants à Casanearshore, Technopolis et Marina.

Zoom sur les actions RSE de notre filiale Ewane Assets :



- Étude pour la réalisation d'un bâtiment de nouvelle génération aux normes environnementales E+C- (énergie positive, faible empreinte carbone) à Casanearshore : consommation de moins de 5 000 KW/an au m² et émission de moins de 980 Kg/m² de carbone.
- Audit énergétique des anciens bâtiments, pour identifier les gisements d'économie d'énergie et réduire la facture énergétique.
- Mise en oeuvre d'espaces eco-friendly pour le sport à Casanearshore et Technopolis.
- Réalisation d'un parking éco-végétal au Parc de Casanearshore en dalles alvéolées.





3

PROJETS INDUSTRIE

- AGROPOLIS
- AGROPOLE DE BERKANE
- AGROPOLE SOUSS-MASSA
- ATLANTIC FREE ZONE
- TECHNOPOLE D'OUJDA
- PARC INDUSTRIEL DE SELOUANE
- MIDPARC
- HALIOPOLIS
- PARC JORF LASFAR
- TECHNOPOLIS
- ZONE D'ACTIVITÉ ECONOMIQUE
D'AÏT KAMRA
- BOUJDOUR

Agropolis

CONCEPT :

Parc industriel intégré dédiée principalement à l'agro-industrie

SITUATION :

A 12 km de Meknès

SUPERFICIE :

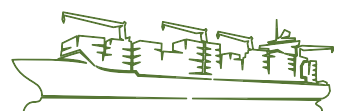
140 ha (1^{ère} tranche)

ETAT D'AVANCEMENT DES INFRASTRUCTURES :

Bâtiment d'accueil achevé et livré.

ACTIVITÉS IMPLANTÉES :

- Conserves de produits agricoles
- Unité d'abattage, de découpe de stockage de conditionnement et de commercialisation des viandes de volailles
- Unité de fabrication et confection de bonbons au chocolat
- Production de pâtisserie et de crème glacée
- Production de boissons
- Fabrication de glaces et glaçons
- Production de produits panés
- Production de plats cuisinés
- Conditionnement de fruits et légumes
- Conservation des oignons
- Vente et commercialisation de produits et engins industriels
- Showrooms pour engins agricoles, matériel industriel et pièces agricoles, production de tuyaux d'irrigation
- Fabrication d'emballage en plastique, fabrication d'emballage en carton
- Unité de formulation et mise en emballage des engrais
- Production de bio pesticides, laboratoire de recherche stockage et distribution des produits agro-alimentaires...



Agropole de Berkane



CONCEPT :

Parc industriel intégré dédiée principalement à l'agro-industrie

SITUATION :

A 15 km de Berkane

SUPERFICIE :

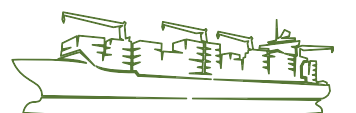
52 ha (1^{ère} tranche)

ETAT D'AVANCEMENT DES INFRASTRUCTURES :

**Travaux de construction du bâtiment d'accueil en cours.
Livraison prévue en 2019.**

ACTIVITÉS IMPLANTÉES :

- Fromagerie
- Activités de fabrication de pompes d'irrigation
- Semences et produits de fertilisations
- Unité d'aliments de bétail
- Entrepôts frigorifiques, etc.
- Relationship Management) et Ingenierie



Agropole Souss-Massa

CONCEPT :

Parc industriel intégré dédiée principalement à l'agro-industrie

SITUATION :

A 3 km d'Agadir

SUPERFICIE :

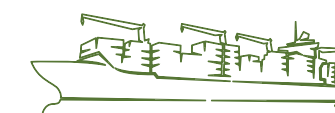
30 ha (1^{ère} tranche)

ETAT D'AVANCEMENT DES INFRASTRUCTURES :

Assainissement du foncier et préparation du lancement de la 2^{ème} tranche pour 2019.

ACTIVITÉS IMPLANTÉES :

- Production de plats cuisinés
- Production et exportation d'huiles (dont l'huile d'argan)
- Conditionnement stockage et distribution de dattes
- Décorticage et séparation de gousses de caroubes
- Conditionnement, distribution, importation et exportation des graines et pulpes de caroube
- Mise en bouteille d'huile d'olive, bio- stockage d'huile d'olive provenant d'unités de trituration
- Importation, conditionnement et distribution de thé vert
- Production et distribution de pâte feuilletées et pâtisseries...



Atlantic Free Zone



CONCEPT :
Parc industriel intégré dédié principalement à l'automobile

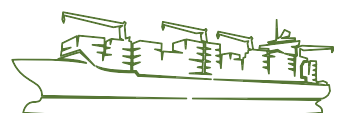
SITUATION :
A 12 km de Kénitra

SUPERFICIE :
500 ha, dont 350 ha en zone franche

ETAT D'AVANCEMENT DES INFRASTRUCTURES :
Réalisation et mise en service de la zone fournisseurs PSA sur 37 Ha.
Réalisation des infrastructures hors site PSA.

ACTIVITÉS IMPLANTÉES :

- **Automobile**
- **Matériaux de construction**
- **Aéronautique...**



Technopole d'Oujda

CONCEPT :
Parc industriel intégré multisectoriel

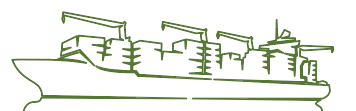
SITUATION :
A 5 km d'Oujda

SUPERFICIE :
107 ha (1^{ère} tranche)

ETAT D'AVANCEMENT DES INFRASTRUCTURES :
Etude en cours pour augmenter l'offre de la zone libre PME/PMI.

ACTIVITÉS IMPLANTÉES :

- **Métallurgie**
- **Menuiserie diverse (aluminium, bois, PVC)**
- **Agroalimentaire**
- **Expositions de voitures**
- **Expositions de peintures...**



Parc industriel de Selouane

**CONCEPT :**

Parc industriel intégré dédié aux industries peu polluantes de type PME/PMI

SITUATION :

A 10 km de Nador

SUPERFICIE :

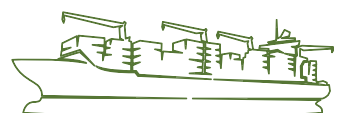
50 ha (1^{ère} tranche)

ETAT D'AVANCEMENT DES INFRASTRUCTURES :

Achèvement du centre d'incubation Nador BIC.

ACTIVITÉS IMPLANTÉES :

- Fabrication de matelas
- Torréfaction de café,
- Fabrication de peinture
- Produits spéciaux pour le bâtiment
- Laboratoires de contrôle
- Menuiserie d'aluminium
- Fabrication de carton...



Midparc

CONCEPT :

Parc industriel intégré dédié principalement à l'aéronautique

SITUATION :

A 30 km de Casablanca

SUPERFICIE :

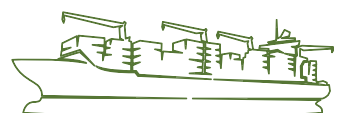
126 ha en zone franche

ETAT D'AVANCEMENT DES INFRASTRUCTURES :

Etudes techniques, assainissement du foncier et préparation du lancement de la 2^{ème} tranche.

ACTIVITÉS IMPLANTÉES :

Aéronautique



Haliopolis

CONCEPT :

Parc industriel intégré dédié principalement à la transformation des produits de la mer

SITUATION :

A 3 km d'Agadir

SUPERFICIE :

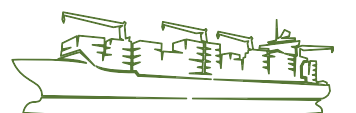
75 ha

ETAT D'AVANCEMENT DES INFRASTRUCTURES :

Achèvement du bâtiment d'accueil.

ACTIVITÉS IMPLANTÉES :

- Fabrication d'emballages métalliques destinés à la conserve de poissons
- Transformation des produits de la mer en conserves pour l'exportation
- Valorisation des petits pélagiques et congélation des produits de la mer
- Logistique, commercialisation, distribution et entreposage des produits de la mer
- Transport international et logistique
- Banque, traitement, congélation et commercialisation des produits de la mer
- Valorisation des produits de la mer à grande valeur ajoutée (séchage, fumage, plats pré-cuisinés)
- Conserve de poissons (sardines, maquereaux etthons)...



Parc Jorf Lasfar



CONCEPT :
Parc industriel intégré dédié principalement à la chimie-parachimie, métallurgie et énergie

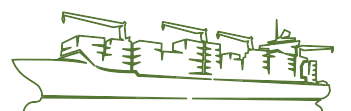
SITUATION :
A 20 km d'El Jadida

SUPERFICIE :
500 ha

ETAT D'AVANCEMENT DES INFRASTRUCTURES :
Bâtiment d'accueil en cours.
Assainissement du foncier de la 3^{ème} tranche.

ACTIVITÉS IMPLANTÉES :

- **Métallurgie**
- **Chimie, automobile**
- **Services de logistique et maintenance**
- **Formation, logistique, BTP...**



Technopolis

CONCEPT :
Parc industriel

SITUATION :
Rabat-Salé

SUPERFICIE :
**107 ha (1^{ère} tranche), dont 32 ha dédiés
à l'industrie en zone franche**

ACTIVITÉS IMPLANTÉES :

INDUSTRIE :

- **Électronique**
- **Microélectronique**
- **Optique**
- **Automobile mécaniques et électriques**

TERTIAIRE :

- **Service engineering**
- **Data center...**



Zone d'Activité Economique d'Aït Kamra



CONCEPT :
Zone d'Activités économiques intégrées

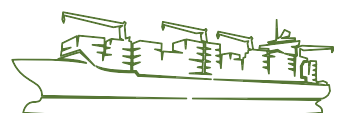
SITUATION :
A 15 km d'Al Hoceima

SUPERFICIE :
41 ha

ETAT D'AVANCEMENT DES INFRASTRUCTURES :
Bâtiment d'accueil en cours.

ACTIVITÉS IMPLANTÉES :

- Unité de charcuterie
- Fabrication de pain destiné à la restauration rapide
- Unité de produits du terroir, showroom automobile et machines agricoles
- Showroom pour articles sanitaires, etc



Boujdour

CONCEPT :

Zone d'activité économique intégrée, à l'échelle provinciale

SITUATION :

Boujdour

SUPERFICIE :

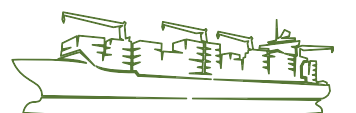
16 ha

ETAT D'AVANCEMENT DES INFRASTRUCTURES :

Bâtiment d'accueil en cours d'achèvement.

ACTIVITÉS IMPLANTÉES :

- Congélation
- Conserverie
- Valorisation de petits pélagiques
- Stockage
- Maintenance et réparation navale
- Distribution et SAV automobile...





4

PROJETS OFFSHORING

- CASANEARSHORE
- TECHNOPOLIS
- FÈS SHORE
- OUJDA SHORE

Casanearshore



CONCEPT :
Plateforme industrielle intégrée dédiée à l'Offshoring

SITUATION :
Casablanca

SUPERFICIE :
53 ha

ACTIVITÉS IMPLANTÉES :

- ITO (Information Technology Outsourcing)
- BPO (Business Process Outsourcing)
- CRM (Customer Relationship Management) et Ingénierie



Technopolis

CONCEPT :

Plateforme industrielle intégrée dédiée à l'Offshoring

SITUATION :

Rabat-Salé

SUPERFICIE :

107 ha

ACTIVITÉS IMPLANTÉES :

- **ITO (Information Technology Outsourcing)**
- **BPO (Business Process Outsourcing)**
- **CRM (Customer Relationship Management) et Ingénierie.**



Fès Shore

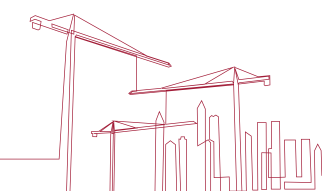


CONCEPT :
Plateforme industrielle intégrée dédiée à l'Offshoring

SITUATION :
Fès

SUPERFICIE :
20 ha

ACTIVITÉS IMPLANTÉES :
• **ITO (Information Technology Outsourcing)**
• **BPO (Business Process Outsourcing)**
• **CRM (Customer Relationship Management) et
Ingenierie**



Oujda Shore

CONCEPT :
Plateforme industrielle intégrée dédiée à l'Offshoring

SITUATION :
Oujda

SUPERFICIE :
2,8 ha

ACTIVITÉS INSTALLÉES :
CRM (Customer Relationship Management)



5

- RATIOS FINANCIERS
- BILAN ACTIF
- BILAN PASSIF
- COMPTE DE RÉSULTAT

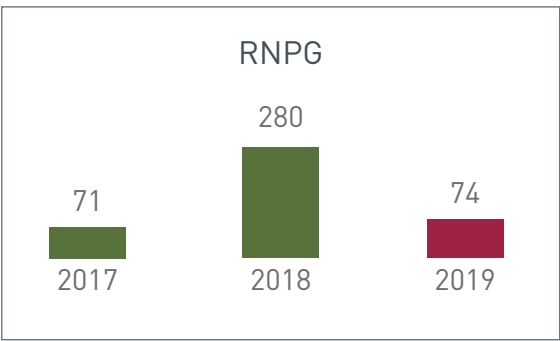
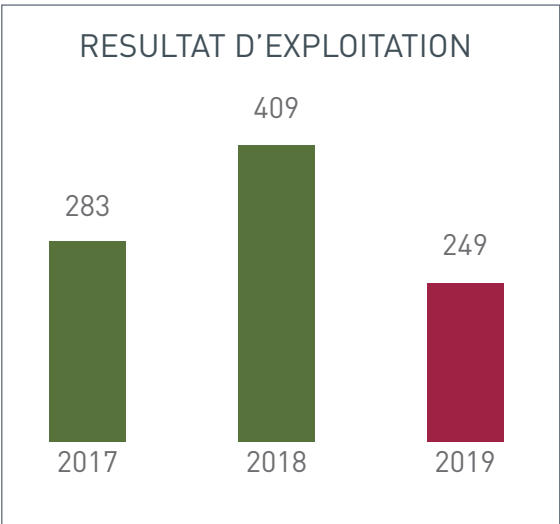
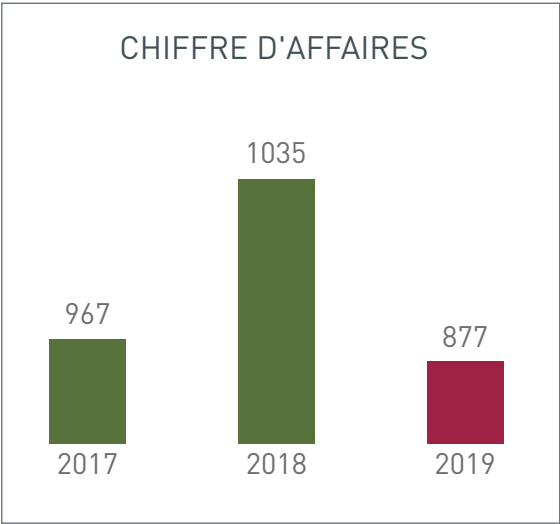
ÉTATS FINANCIERS

RATIOS FINANCIERS

CHIFFRES CLES DE MEDZ CONSOLIDE IFRS

(en MDH)

Les indicateurs présentés ci-après sont tirés des États Financiers Consolidés IFRS de MEDZ pour l'exercice clos du 31 décembre 2019 :



1- Un CA en recul de 15% par rapport à 2018. Il s'agit d'un effet compensé sur les activités suivantes :

• Industrie & Résidentiel :

- **Performance des ventes Industrie & Résidentiel** sur les projets: Parc Industriel de Jorf Lasfar I, Projet Ghandouri et Projet Zahrat Annakhil.

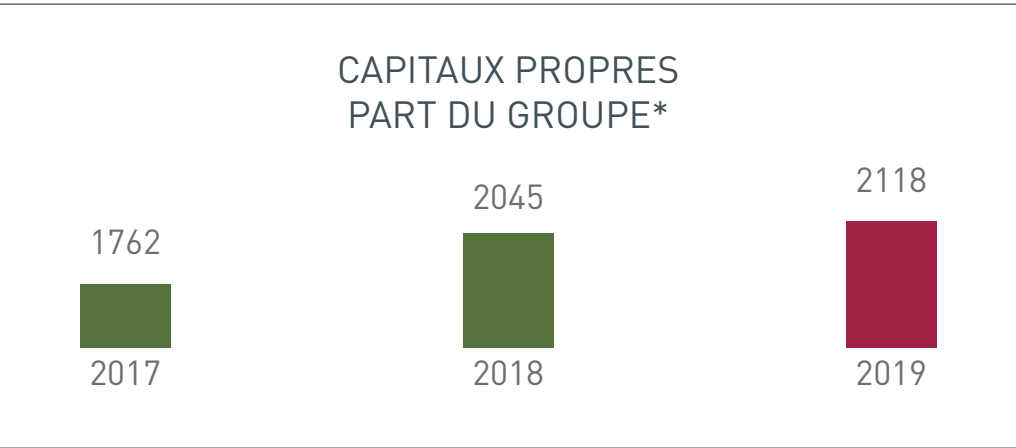
- **Filiale AFZ** : Abandon de la prestation liée aux refacturations d'électricité sur le parc AFZ.

- **Filiale Oued Fès** : Un CA plus faible que celui réalisé en 2018, en raison de la problématique de la TTNB qui a retardé la commercialisation du projet en 2019.

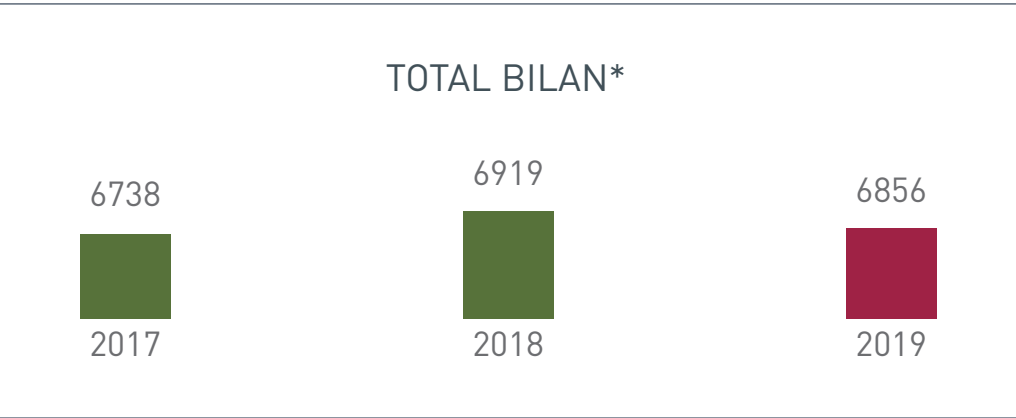
• Offshoring : Un CA en baisse par rapport à 2018 en raison de la réalisation d'une cession terrain en 2018.

2- **Le résultat d'exploitation** passe de 409 MDH en 2018 à 249 MDH en 2019. Hors Opération de monétisation réalisée en 2018, le REX est en baisse de 7% par rapport à 2018.

3- **Le résultat net** par du groupe se stabilise à 74 MDH.



*Chiffres en Milliards de DH

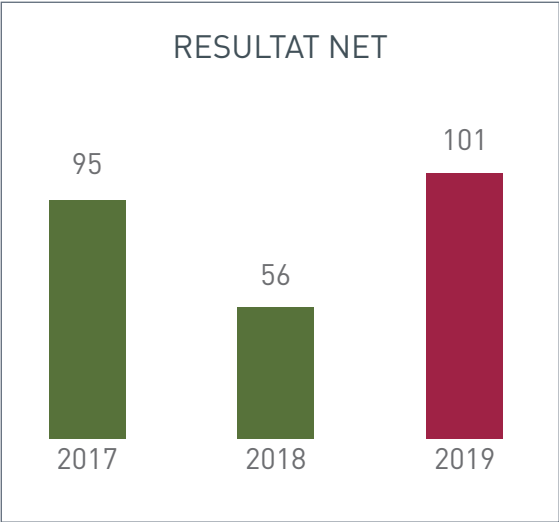
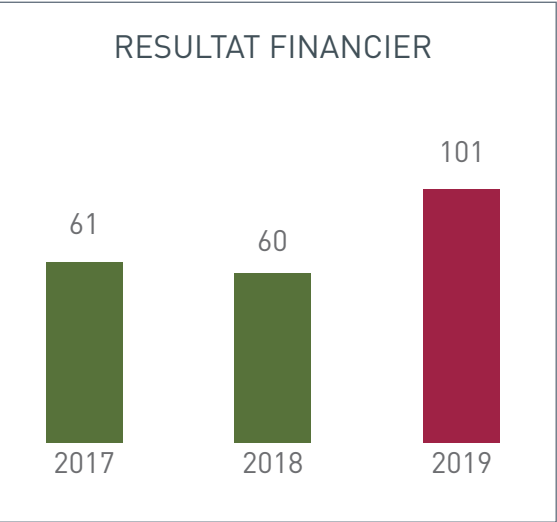
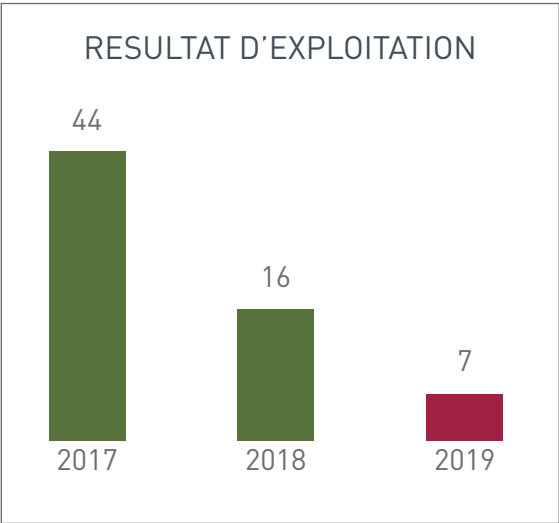
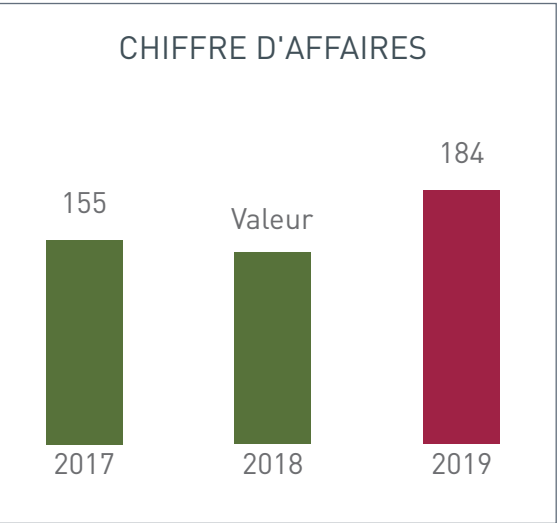


RATIOS SOCIAUX

CHIFFRES CLES DES COMPTES SOCIAUX

(en MDH)

Les indicateurs des comptes sociaux de MEDZ pour l'exercice clos du 31 décembre 2019, se présentent ainsi:

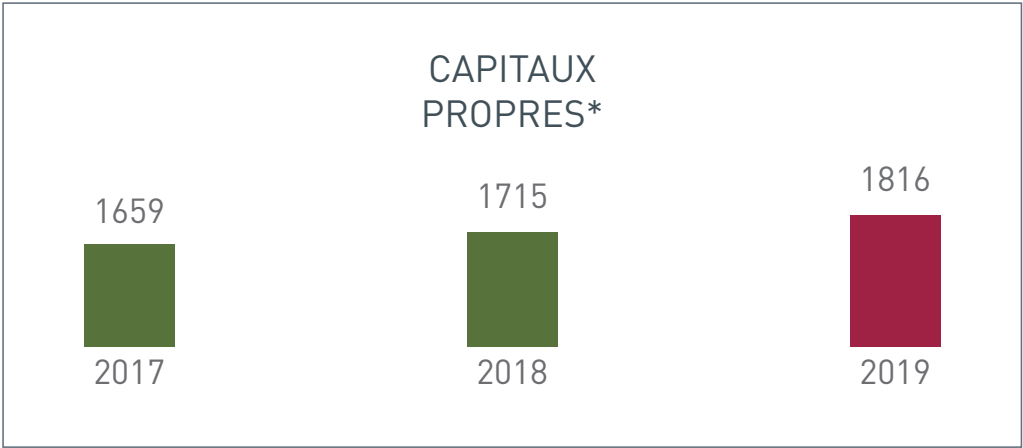


• **Le CA est en hausse de 24% par rapport à 2018: Ventes plus élevées que celles constatées en 2018 notamment sur les projets suivants:** Projet Ghandouri, Parc Industriel de Jorf Lasfar I , Projet Zahrat Annakhil, Agropole de Berkane avec un recul sur les ventes de Jorf Lasfar II et sur le projet Ait Kamra.

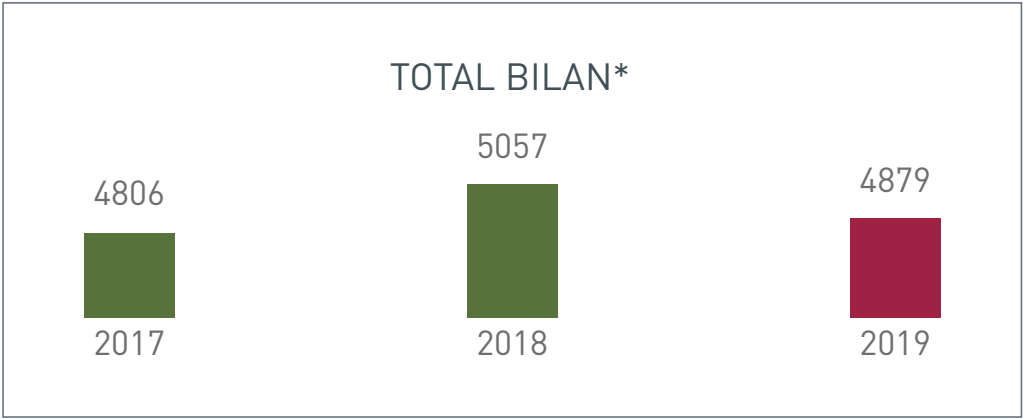
• **Le résultat d'exploitation** passe de 16 MDH en 2018 à 6 MDH en 2019. Ceci s'explique notamment par la baisse des produits d'exploitation (Subventions d'exploitations plus faibles que celles de 2018), et par la hausse des charges de fonctionnement de MEDZ.

• Le résultat Financier, en hausse de 69% parr apport à 2018, c'est notamment grâce aux remontées des dividendes des filiales de MEDZ en hausse de 46 MDH par rapport à 2018.

Le résultat net se situe à 99 MDH en hausse de 76% par rapport à 2018.



*Chiffres en Milliards de DH



COMPTES SOCIAUX

BILAN ACTIF

ACTIF				PRECEDENT
		Brut	Amortissements et provisions	Net
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS (A)		52 295 664,13	33 365 636,89	18 930 027,24
A	* Frais préliminaires	6 805 871,00	4 083 522,76	2 722 348,24
C	* Charges à répartir sur plusieurs exercices	45 489 793,13	29 282 114,13	16 207 679,00
T	* Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00
I	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	8 760 321,27	8 058 344,40	701 976,87
F	* Immobilisations en recherche et développement		0,00	
	* Brevets , marques , droits et valeurs similaires	8 760 321,27	8 058 344,40	701 976,87
I	* Fonds commercial	0,00	0,00	0,00
M	* Autres immobilisations incorporelles		0,00	0,00
M	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	55 159 724,55	10 479 401,18	44 680 323,37
O	* Terrains	3 055 683,83	0,00	3 055 683,83
B	* Constructions	2 889 165,00	84 267,31	2 804 897,69
I	* Installations techniques, matériel & outillage	189 435,34	182 290,08	7 145,26
L	* Matériel de transport	28 340,01	28 340,01	0,00
I	* Mobilier de bureau, aménagements divers	11 619 247,77	10 000 042,39	1 619 205,38
S	* Autres immobilisations corporelles	211 046,86	184 461,39	26 585,47
E	* Immobilisations corporelles en cours	37 166 805,74		37 166 805,74
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	1 397 066 742,54	0,00	1 397 066 742,54
	* Prêts immobilisés	1 966 287,12	0,00	1 966 287,12
	* Autres créances financières	736 102,96	0,00	736 102,96
	* Titres de participation	1 394 364 352,46	0,00	1 394 364 352,46
	* Autres titres immobilisés		0,00	0,00
	ECART DE CONVERSION ACTIF (E)	0,00		0,00
	* Diminution des créances immobilisées	0,00		0,00
	* Augmentation des dettes financières	0,00		0,00
	TOTAL I (A + B + C + D + E)	1 513 282 452,49	51 903 382,47	1 461 379 070,02
	STOCKS (F)	396 238 843,06	0,00	396 238 843,06
A	* Marchandise	0,00	0,00	0,00
C	* Matériel et fournitures consommables	0,00	0,00	0,00
T	* Produits en cours	167 564 622,34	0,00	167 564 622,34
I	* Produits intermédiaires et produits résiduels		0,00	0,00
F	* Produits finis	228 674 220,72	0,00	228 674 220,72
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	2 991 043 228,03	1 072 769,72	2 989 970 458,31
C	* Fournisseurs débiteurs , avances et acomptes	17 137 413,08		17 137 413,08
I	* Clients et comptes rattachés	128 186 699,83		128 186 699,83
R	* Personnel	121 310,90		121 310,90
C	* Etat	146 179 108,91		146 179 108,91
U	* Comptes sociétés apparentées	1 995 390 947,93	0,00	1 995 390 947,93
L	* Autres débiteurs	690 612 663,36	1 072 769,72	689 539 893,64
A	* Compte de régularisation Actif	13 415 084,02		13 415 084,02
N	TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	0,00	0,00	0,00
T	ECARTS DE CONVERSION ACTIF (I)	5 807,03		5 807,03
	[Eléments circulants]	0,00		0,00
	TOTAL II (F + G + H + I)	3 387 287 878,12	1 072 769,72	3 386 215 108,40
T	TRESORERIE - ACTIF			
R	* Chèques et valeurs à encaisser		0,00	0,00
E	* Banque , T.G , et C.C.P	31 777 258,61		31 777 258,61
S	* Caisse, Régies d'avances et accreditifs	9 635,97		9 635,97
	TOTAL III	31 786 894,58	0,00	31 786 894,58
	TOTAL GENERAL I + II + III	4 932 357 225,19	52 976 152,19	4 879 381 073,00

COMPTES SOCIAUX

BILAN PASSIF

PASSIF		EXERCICE	EXERCICE
FONDS PROPRES			
I	* Capital social ou personnel (1)	2 408 056 700,00	2 408 056 700,00
N	* Moins : actionnaires , capital souscrit non appelé		
A	Capital appelé		
N	dont versé . . .		
C	* Primes d'émission, de fusion , d'apport		
E	* Ecart de réévaluation		
M	* Réserve légale	24 218 991,47	24 218 991,47
E	* Autres réserves		
N	* Report à nouveau (2)	[717 611 789,28]	[773 653 909,16]
T	* Résultats nets en instance d'affectation (2)	0,00	0,00
	* Résultat net de l'exercice (2)	101 405 070,99	56 042 119,88
P	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	1 816 068 973,18	1 714 663 902,19
E	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	0,00	0,00
R	* Subventions d'investissement	0,00	0,00
M	* Provisions réglementées	0,00	0,00
A		0,00	0,00
N	DETTES DE FINANCEMENT (C)	1 245 376 138,20	1 593 665 479,63
E	* Emprunts obligataires	0,00	0,00
N	* Autres dettes de financement	1 245 376 138,20	1 593 665 479,63
	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	0,00	0,00
	* Provisions pour risques		
	* Provisions pour charges	0,00	0,00
	ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)	0,00	0,00
	* Augmentation de créances immobilisées	0,00	0,00
	* Diminution des dettes de financement	0,00	0,00
	TOTAL I (A + B + C + D + E)	3 061 445 111,38	3 308 329 381,82
P	DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	1 292 959 040,41	966 783 866,72
A	* Fournisseurs et comptes rattachés	160 475 206,15	169 520 097,39
S	* Clients créditeurs , avances et acomptes	10 594 196,50	11 724 596,50
I	* Personnel	13 988 577,31	12 745 158,92
F	* Organismes sociaux	1 085 928,47	961 224,52
	* Etat	97 661 077,94	137 211 983,42
C	* Comptes d'associés	884 117 983,07	492 160 739,17
I	* Autres créanciers	117 012 289,99	117 244 841,41
R	* Comptes de régularisation - passif	8 023 780,98	25 215 225,39
U	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	5 807,03	473,14
L	ECARTS DE CONVERSION PASSIF (éléments circulants) (H)	19 225,27	13 268,46
	TOTAL II (F + G + H)	1 292 984 072,71	966 797 608,32
T	TRESORERIE PASSIF		
R	* Crédits d'escompte	0,00	0,00
E	* Crédits de trésorerie	350 000 000,00	200 000 000,00
S	* Banques de régularisation	174 951 888,91	581 547 007,81
O	TOTAL III	524 951 888,91	781 547 007,81
	TOTAL GENRAL (I + II + III)	4 879 381 073,00	5 056 673 997,95

(1) Capital personnel débiteur
(2) Bénéficiaire (+) , déficitaire (-)

COMPTES SOCIAUX

COMPTE DE RÉSULTAT

		OPERATIONS			L'EXERCICE	L'EXERCICE
		Propres à	Concernant les		3= 1 +2	PRECEDENT
		l'exercice 1	exercices			
			précédents 2			
I	PRODUITS D'EXPLOITATION					
	*Ventes de marchandises (en l'état)					
	*Ventes de biens et services produits					
	Chiffres d'affaires	183 660 489,76			183 660 489,76	145 573 758,37
E	*Variation de stocks de produits (+ ou -) {1}	[76 771 225,78]			[76 771 225,78]	[38 705 593,41]
X	* Immobilisations produites par l'entreprise	0,00			0,00	0,00
P	pour elle_même				0,00	0,00
L	* Subventions d'exploitation	4 971 019,60			4 971 019,60	12 236 777,18
O	* Autres produits d'exploitation	3 198 887,76			3 198 887,76	2 031 904,76
I	* Reprises d'exploitat° :transferts de charges	0,00			0,00	0,00
T	TOTAL I	115 059 171,34	0,00	0,00	115 059 171,34	121 136 846,90
A	II CHARGES D'EXPLOITATION					
T	* Achats revendus (2) de marchandises	0,00				
I	* Achats consommés (2) de matières et fournitures	22 674 798,12	[4 492 798,93]		18 181 999,19	26 042 139,38
O	* Autres charges externes	15 867 730,79	339 748,91		16 207 479,70	16 407 024,70
N	* Impôts et taxes	11 588 273,80			11 588 273,80	2 463 892,18
	* Charges de personnel	49 522 842,89	660 787,02		50 183 629,91	45 512 953,71
	* Autres charges d'exploitation	300 000,00			300 000,00	300 000,00
	* Dotations d'exploitation	11 387 636,88			11 387 636,88	14 318 840,07
	Total II	111 341 282,48	[3 492 263,00]		107 849 019,48	105 044 850,04
III	RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	3 717 888,86	3 492 263,00		7 210 151,86	16 091 996,86
IV	PRODUITS FINANCIERS					
	* Produits des titres de participation et autres	97 535 034,69			97 535 034,69	51 710 182,55
	titres immobilisés				0,00	0,00
F	* Gains de change	9 865,69			9 865,69	24 986,39
I	* Intérêts et autres produits financiers	81 880 189,18			81 880 189,18	72 206 405,14
N	* Reprises financières : transferts de charges	21 751 712,40			21 751 712,40	25 904 970,18
A	TOTAL IV	201 176 801,96	0,00		201 176 801,96	149 846 544,26
N	V CHARGES FINANCIERES					
C	* Charges d'intérêts	100 033 334,73			100 033 334,73	90 031 337,47
I	* Pertes de change	20 992,27			20 992,27	68 202,68
E	* Autres charges financières				-	-
R	* Dotations financières	5 805,03			5 805,03	473,14
	TOTAL V	100 060 132,03	0,00		100 060 132,03	90 100 013,29
VI	RESULTAT FINANCIER (IV - V)	101 116 669,93	0,00		101 116 669,93	59 746 530,97
VII	RESULTAT COURANT (III + VI)	104 834 558,79	3 492 263,00		108 326 821,79	75 838 527,83

1) Variation de stocks : stock final - stock initial augmentation (+) ; diminution (-)
2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks

		OPERATIONS			TOTAUX DE	TOTAUX DE
		Propres à	Concernant		L'EXERCICE	L'EXERCICE
		l'exercice 1	les exercices		3= 1 +2	PRECEDENT
			précédents 2			
VII	RESULTAT COURANT (reports)	104 834 558,79	3 492 263,00	0,00	108 326 821,79	75 838 527,83
VIII	PRODUITS NON COURANTS					
	* Produits de cessions d'immobilisations				0,00	0,00
N	* Subvention d'équilibre				0,00	0,00
O	* reprises sur subventions d'investissement				0,00	0,00
N	* Autres produits non courants	2 233 662,50			2 233 662,50	89 525,55
	* Reprises non courantes : transferts de charges				0,00	0,00
C	TOTAL VIII	2 233 662,50	0,00		2 233 662,50	89 525,55
O	IX CHARGES NON COURANTES					
U	* Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	0,00			0,00	0,00
A	* Subventions accordées				0,00	0,00
N	* Autres charges non courantes	1 653 045,30			1 653 045,30	18 348 112,12
T	* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	0,00			0,00	0,00
	Total IX	1 653 045,30			1 653 045,30	18 348 112,12
X	RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)	580 617,20	0,00	0,00	580 617,20	[18 258 586,57]
XI	RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+ ou - X)	105 415 175,99	3 492 263,00		108 907 438,99	57 579 941,26
XII	IMPOT SUR LES RESULTATS	7 502 368,00			7 502 368,00	1 537 821,38
XIII	RESULTAT NET (XI - XII)	97 912 807,99	3 492 263,00	0,00	101 405 070,99	56 042 119,88
XIV	TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	318 469 635,80	0,00		318 469 635,80	271 072 916,71
XV	TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	220 556 827,81	[3 492 263,00]		217 064 564,81	215 030 796,83
XVI	RESULTAT NET (total produits - total charges)	97 912 807,99	3 492 263,00		101 405 070,99	56 042 119,88

COMPTES CONSOLIDÉS

BILAN ACTIF

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Goodwill	-	-	-			
Immobilisations incorporelles	1 958	1 522	1 114	1 181	1 146	1 420
Immobilisations corporelles	1 032 563	1 053 837	1 265 705	1 248 824	1 210 319	1 093 734
Immeubles de placement	1 676 248	1 592 011	1 410 989	1 477 560	1 522 128	1 914 322
Titres mis en équivalence	50 345	70 090	74 401	79 338	56 841	57 783
Autres actifs financiers	4 042	4 296	7 834	7 624	8 820	8 925
Créances d'impôts sociétés	78 063	93 799	119 426	157 575	168 930	186 382
Impôts différés actifs	283 701	240 245	165 487	127 959	63 640	56 632
Autres débiteurs non courants	-	3 402	-			
Total des actifs non courants	3 126 921	3 059 202	3 044 958	3 100 061	3 031 826	3 319 199
Autres actifs fnanciers	88 560	5 325	5 325	15 325	40 325	5 325
Stocks et en-cours	2 734 336	2 945 076	2 751 469	2 776 487	2 501 039	2 517 902
Créances clients	170 513	206 864	172 740	216 557	199 995	201 994
Autres débiteurs courants	680 506	708 730	1 040 084	522 816	971 946	614 456
Trésorerie et équivalent de trésorerie	261 393	121 388	271 595	106 364	174 335	197 566
Total des actifs courants	3 935 307	3 987 383	4 241 213	3 637 550	3 887 640	3.537.244
TOTAL ACTIF	7 062 228	7 046 586	7 286 171	6 737 611	6 919 466	6 856 443

BILAN PASSIF

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Capital	1 727 484	1 727 484	2 408 057	2 408 057	2 408 057	2 408 057
Réserves consolidées	-730 889	-866 314	-841 087	-717 338	-643 473	-363 162
Résultat consolidé	-131 961	31 872	133 803	70 934	280 471	73 516
Capitaux propres (part du groupe)	864 634	893 042	1 700 773	1 761 653	2 045 055	2 118 411
intérêts minoritaires	78 518	76 642	75 823	60 569	62 799	63 163
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	943 152	969 684	1 776 596	1 822 222	2 107 854	2 181 574
Provisions	31 600	-	-			
Avantages du personnel	-	-	-			
Dettes financières	3 031 520	2 851 296	2 494 129	2 403 991	1 921 575	1 720 042
Dettes d'impôts sociétés	5 793	10 383	52 096	30 616	21 326	17 942
Impôts différés passifs	67 008	80 165	143 347	167 713	108 605	138 833
Autres créditeurs non courants	203	203	189	194	-59 966	608
Passifs non courants	3 136 124	2 942 047	2 689 762	2 602 514	1 991 539	1 877 426
Provisions	1 463	7 157	5 298	4 389	110	109
Dettes financières	525 060	590 884	635 623	319 869	849 272	527 909
Dettes fournisseurs	1 095 719	1 013 300	923 695	916 192	840 545	835 853
Autres créditeurs courants	1 360 710	1 523 514	1 255 196	1 072 424	1 130 146	1 433 572
Passifs courants	2 982 952	3 134 855	2 819 813	2 312 875	2 820 073	2 797 443
TOTAL PASSIF	7 062 228	7 046 586	7 286 171	6 737 611	6 919 466	6 856 443

COMPTES CONSOLIDÉS

COMPTE DE RÉSULTAT

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Chiffre d'affaires		728 272	766 919	966 745	1 035 300	877 188
Autres produits de l'activité		215 998	36 103	36 591	-281 033	19 621
Produits des activités ordinaires		944 270	803 022	1 003 337	754 268	896 810
Achats		485 043	344 489	466 551	257 069	394 324
Autres charges externes		64 641	63 282	63 551	50 923	49 164
Frais de personnel		71 442	78 349	85 155	86 272	93 735
Impôts et taxes		81 335	89 473	112 514	47 201	60 610
Amortissements d'exploitation		103 686	140 935	106 500	103 362	96 665
Provisions d'exploitation		-18 746	-142 247	-7 928	-15 339	-7 244
Autres produits et charges d'exploitation		49 511	34 440	102 269	47 206	29 900
Résultat d'exploitation courant		206 379	263 182	279 262	271 985	239 456
Cessions d'actifs		18	88 901	-9 564	139 721	6
Cessions de filiales et de participations		725	475	332	-	-
Autres produits et charges d'exploitation non courants		2 422	10 515	12 907	-2 977	9 901
Résultat d'exploitation		209 543	363 073	282 937	408 730	249 363
Coût de l'endettement net		141 069	145 361	73 621	69 850	101 236
Autres produits financiers		54 375	118 520	18 727	50 830	50 349
Autres charges financières		41 805	30 920	64 177	69 071	46 695
Résultat financier		-128 499	-57 761	-119 071	-88 091	-97 582
Résultat avant impôt des entreprises intégrées		81 044	305 312	163 867	320 639	151 781
Impôts		64 486	192 011	113 935	37 632	73 702
Résultat net des entreprises intégrées		16 558	113 302	49 932	283 008	78 078
Part des les résultats des sociétés mises en équivalence		14 062	19 559	21 963	-307	-4 151
Résultat net des activités poursuivies		30 620	132 861	71 895	282 701	73 928
Résultat net des activités abandonnées		-	-			
Résultat de l'ensemble consolidé		30 620	132 861	71 895	282 701	73 928
Intérêts minoritaires		-1 253	-942	961	2 230	411
RESULTAT NET (part du groupe)		31 872	133 803	70 934	280 471	73 516

RAPPORT
ANNUEL **2019**



RAPPORT
ANNUEL **2019**