



RAPPORT ANNUEL 2020



RAPPORT ANNUEL 2020

SOMMAIRE

06

MOT DU PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE

08

A PROPOS DE MEDZ

- MISSION, VISION
ET ORIENTATIONS STRATÉGIQUES
- GOUVERNANCE
- ORGANISATION
- OFFRE ET BUSINESS MODEL
- LES PROJETS BY MEDZ
- MEDZ EN CHIFFRES

24

FAITS MARQUANTS

- INDUSTRIE
- OFFSHORING
- ENGAGEMENTS RSE
(ENVIRONNEMENT & CITOYENNETÉ)
- ACTIONS DE RÉSILIENCE FACE À LA CRISE
SANITAIRE

34

INDUSTRIE

- AGROPOLIS
- AGROPOLE DE BERKANE
- AGROPOLE SOUSS MASSA
- ATLANTIC FREE ZONE
- TECHNOPOLE D'OUJDA
- PARC INDUSTRIEL DE SELOUANE
- MIDPARC
- HALIOPOLIS
- PARC JORF LASFAR
- TECHNOPOLIS
- ZONE D'ACTIVITÉ ECONOMIQUE D'AÏT
KAMRA
- BOUJDOUR

62

OFFSHORING

- CASANEARSHORE
- TECHNOPOLIS
- FÈS SHORE
- OUJDA SHORE

72

ETATS FINANCIERS

- RATIOS SOCIAUX
- RATIOS FINANCIERS
- COMPTÉS SOCIAUX
- COMPTÉS CONSOLIDÉS



M. Omar Elyazghi, Président du Directoire de MEDZ

Mot du Président du Directoire

En 2020, le monde a été perturbé par un contexte inédit au niveau sanitaire, économique, social et environnemental, dû à la crise majeure du COVID. Face à cette situation exceptionnelle, bon nombre d'entreprises ont été malheureusement confrontées à des difficultés financières et de trésorerie et ont subi de plein fouet les conséquences de la pandémie.

Malgré les défis importants entraînés par ce fléau, nous avons pu faire montre de résilience et maintenir des performances satisfaisantes, grâce à l'efficacité opérationnelle de nos équipes qui ont su s'adapter aux nouvelles conditions de travail grâce à leur courage, leur professionnalisme et surtout leur sens de la solidarité et de l'engagement.

Ainsi, MEDZ a réalisé une bonne performance au niveau des ventes sur les trois activités, avec un chiffre d'affaires consolidé atteignant les 710 MDH MDH, assurant une situation viable à même de maintenir les investissements prévus pour le développement de nos projets.

Concernant l'activité industrie, celle-ci a été marquée par de nombreuses actualités, malgré les défis complexes à confronter. Au niveau des infrastructures, nous avons pu par exemple livrer la 1ère tranche de la Zone d'Accélération Industrielle (ZAI) Souss Massa, et ce, avant même les délais contractuels.

Autre fait marquant, la signature d'un protocole d'accord portant sur l'extension du parc Atlantic Free Zone de Kénitra, d'une superficie de 96 ha. Ce qui dénote de la résilience du secteur industriel et de la confiance maintenue des opérateurs.

A ce sujet, je suis fier et rassuré de remarquer que les projets d'implantations ou d'extensions nationales et internationales ont perduré sur de nombreux parcs, comme à Atlantic Free Zone de Kénitra avec les groupes Citic Dicastal, Exco Technologies, Yazaki, Adient et Softgroup, ou encore à Agropolis de Meknès avec la PME Green Solutions.

Parallèlement à l'aménagement de nos parcs, et grâce à notre expertise, nous avons également initié d'autres projets en Maîtrise d'Ouvrage Déléguée (MOD). Nous accompagnons ainsi l'Etat et les régions dans la réalisation de certaines infrastructures, à même

de développer le pays (ex : création d'hôpitaux et de complexes universitaires dans la région de Fès - Parc des expositions et palais des congrès à Marrakech...).

Côté offshoring, l'activité a également été dynamique malgré un environnement instable et difficile. A l'instar de l'industrie, nous avons pu également assurer la continuité des travaux planifiés et livrer les parcelles prévues à Technopolis et Fès Shore.

Point de vue commercialisation, MEDZ a pu placer 25 000 m² de bureaux sur ses business parcs, permettant ainsi la création de +3 500 emplois directs.

Ces bons résultats sont liés aux efforts fournis, tout au long de l'année, pour assurer un service et une écoute continus aux clients, à travers la mise en place de mesures spécifiques (télétravail, gouvernance adaptée...).

Dans un esprit d'amélioration continue, la responsabilité sociétale et environnementale n'est pas en reste avec l'obtention de la certification HQE Aménagement pour l'opération MIDPARC Tranche IV, le maintien de la certification qualité ISO 9001 et de la certification environnementale ISO 14001, l'initiation d'une démarche RSE et la réalisation d'un 1er bilan carbone.

Autant de chantiers et d'actions qui démontrent que malgré la pandémie, nous nous sommes adaptés et avons appris à travailler autrement. Ceci, bien entendu, en offrant à nos employés des conditions de travail sécurisées, tout en garantissant une culture de haute performance au profit des clients.

Concernant 2021, j'ai bon espoir que MEDZ persévère dans cette dynamique volontariste et vertueuse. Je place toute ma confiance dans la capacité de notre capital humain à imaginer des solutions pour relever les défis complexes qui peuvent surgir, et répondre in fine efficacement aux besoins du client.

Cette confiance a été renforcée par le sentiment d'appartenance démontrée par tous les collaborateurs, durant les périodes difficiles. Je suis heureux de constater que nous pouvons miser sur nos valeurs, notre identité et nos talents pour contribuer à la construction collective d'un Maroc plus durable et plus résilient.



MISSION, VISION ET ORIENTATIONS
STRATÉGIQUES

GOUVERNANCE

ORGANISATION

OFFRE ET BUSINESS MODEL

LES PROJETS BY MEDZ

MEDZ EN CHIFFRES

MISSION, VISION ET ORIENTATIONS STRATÉGIQUES



MISSION

Depuis sa création en 2002, MEDZ met son expertise et son savoir-faire au service du développement territorial au Maroc.

MEDZ, en tant qu'opérateur, a pour mission de concevoir, aménager, développer, commercialiser et gérer une nouvelle génération de zones d'activités, bénéficiant d'un fort potentiel d'investissement et génératrices de richesses et d'emplois.

Afin de répondre aux orientations stratégiques du Groupe CDG, MEDZ est amenée à développer des missions d'expertise pour le compte de l'Etat et des régions, sous forme de Maîtrise d'Ouvrage Déléguée sur toute la chaîne de valeur.

En parallèle à cette orientation privilégiant le mode « Expert », MEDZ poursuivra, en tant qu'opérateur, sa mission et ses engagements pris envers l'Etat.

VISION

- Fondée sur la consolidation de ses partenariats avec les institutions gouvernementales, sectorielles et territoriales, MEDZ ambitionne de mettre à la disposition de l'Etat et des régions son expertise dans la concrétisation de nouvelles zones d'activités économiques durables.
- La vision de MEDZ est de se positionner en tant que partenaire « Expert » de référence dans l'accompagnement de la mise en œuvre des stratégies sectorielles et de la politique de la régionalisation avancée.

ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

Consolider l'accompagnement de l'Etat et des régions dans une logique de partenariat privilégiant le mode « Expert »

- Poursuivre l'accompagnement des plans sectoriels (Industrie, Offshoring, Agroalimentaire...).
- Se positionner en tant que MOD / AMO pour la mise en œuvre des plans de développement régionaux liés aux activités de MEDZ.
- Offrir l'expertise de MEDZ dans le cadre de l'accompagnement de la stratégie de l'Etat en matière de coopération Sud-Sud.

Renforcer et pérenniser l'orientation client

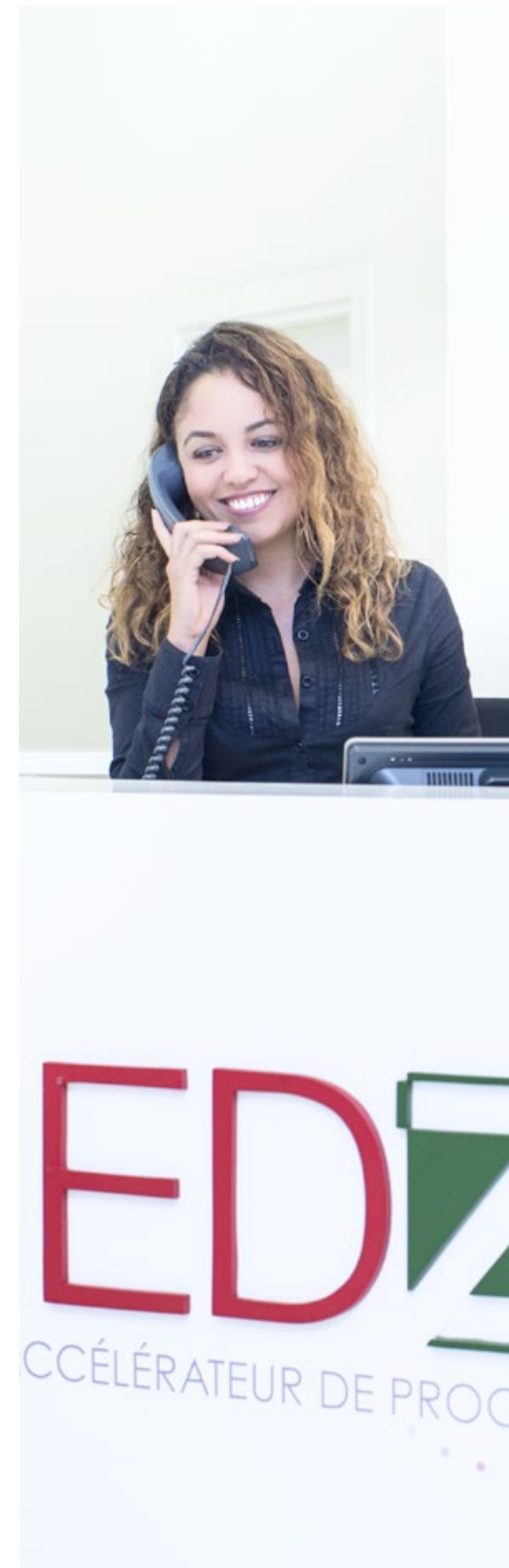
- Assurer un accompagnement de proximité et personnalisé des clients.
- Offrir des infrastructures de qualité adaptées aux besoins et attentes du marché.
- Offrir des services permettant aux clients et à leurs employés l'exercice de leurs activités dans les meilleures conditions de travail.
- Servir au mieux les clients et améliorer leur satisfaction par une organisation favorisant l'écoute active.

Consolider et accroître la performance de MEDZ

- Renforcer la connaissance des marchés cibles nationaux et internationaux par une veille stratégique plus soutenue.
- Assurer une communication efficiente sur l'offre de valeur.
- Eriger la fonction commerciale en ligne de force pour améliorer continuellement les performances commerciales.
- Favoriser la mise en œuvre d'une organisation souple et rigoureuse.
- Gérer de manière efficiente les ressources financières.
- Mettre en place une politique de gestion des connaissances.
- Renforcer la politique RH pour consolider les savoirs et compétences au sein de MEDZ.

Agir en faveur du développement durable

- Œuvrer pour la préservation de l'environnement et la réduction des impacts significatifs des activités.
- S'inscrire dans une démarche d'efficacité énergétique et œuvrer pour la réduction de l'empreinte carbone.
- Susciter chez les parties intéressées l'adhésion aux engagements environnementaux.
- Poursuivre la démarche de progrès en intégrant les enjeux du développement durable.



GOUVERNANCE



LE CONSEIL DE SURVEILLANCE

Le Conseil de Surveillance a pour mission de veiller au bon fonctionnement de MEDZ et d'en rendre compte à la maison-mère, CDG Développement.

Pour ce faire, il exerce un contrôle permanent de la gestion de la société par le Directoire.

Le Conseil de Surveillance autorise la cession totale ou partielle des participations figurant à son actif immobilisé, ainsi que la constitution de sûretés, cautions, avals et garanties, sauf dans les sociétés exploitant un établissement bancaire ou financier.



M. Abdellatif Zagnoun
Président du Conseil



Mme Latifa Echihabi
Membre du Conseil



M. Mohamed Amine Filali
Membre du Conseil



M. Mohamed Hafnaoui
Membre du Conseil

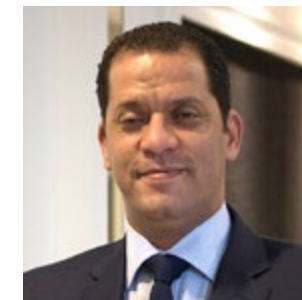


M. Redouane Najmeddine
Membre du Conseil

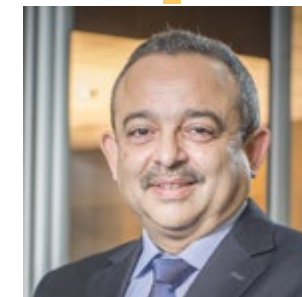
LE DIRECTOIRE

Nommé par le Conseil de Surveillance, le Directoire est en charge de la gestion de MEDZ.

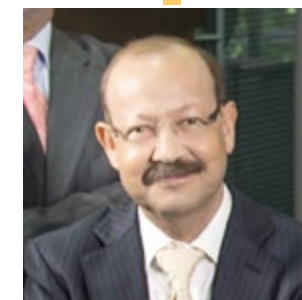
Il est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la société. Il exerce ces pouvoirs dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux qui sont expressément attribués par la loi au Conseil de Surveillance et aux Assemblées d'actionnaires.



M. Omar Elyazghi
Président du Directoire



M. Mohssine Semmar
Membre du Directoire



M. Abderrafie Hanouf
Membre du Directoire



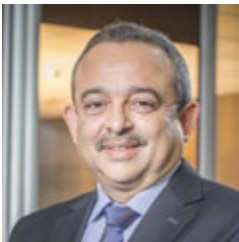
LE COMITÉ DE DIRECTION

Le Comité de Direction est une instance exécutive qui assure le pilotage et le bon fonctionnement de l'ensemble des activités de MEDZ et veille à la mise en œuvre et à la coordination des décisions et actions stratégiques du Conseil de Surveillance.



M. Omar Elyazghi

Président du Directoire



M. Mohssine Semmar

Membre du Directoire



M. Abderrafie Hanouf

Membre du Directoire



M. Mehdi Elkabbaj

*Directeur du
Pôle Finances &
Ressources*



M. Saïd Saydy

*Directeur des
Opérations*



M^{me} Lamiae Rhissassi

*Directrice de
l'Organisation et des
Risques*



M^{me} Hind Halim

*Directrice
commerciale
Industrie*



M. Samir Guerraoui

*Directeur
commercial
Offshoring*



M. Chakir Bouatya

*Directeur Marketing
& Veille*



M^{me} Abba Aouad

Directrice de la Communication

LES COMITÉS

Trois Comités ont été mis en place, afin de renforcer la bonne gouvernance au sein de MEDZ

LE COMITÉ D'ENGAGEMENT ET D'INVESTISSEMENT

Sa mission est d'assister et conseiller le Conseil de Surveillance sur les points suivants :

- Définir la politique générale d'investissement.
- Analyser le plan moyen terme.
- Analyser les budgets annuels d'investissement et recommander les ajustements à opérer.
- Evaluer l'opportunité des opérations d'investissements préalablement à leur engagement.
- Donner un avis sur les activités nouvelles en termes de cohérence avec le business model de MEDZ et celui du groupe CDG.

Le Comité d'Engagement et d'Investissement



M. Mohamed Hafnaoui
Président



M. Hicham Maarouf
Membre



M. Mustapha Lahboubi
Membre

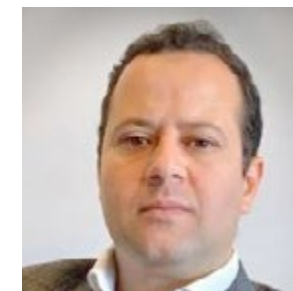
LE COMITÉ D'AUDIT ET RISQUES

Sa mission principale est l'examen des projets de comptes devant être soumis au Conseil de Surveillance, l'examen de la cohérence des mécanismes de contrôle et d'audit, le suivi des risques ainsi que l'examen des travaux d'audit et du rapport annuel sur le contrôle interne.

Le Comité d'Audit et Risques



M. Mohamed Hafnaoui
Président



M. Mohamed Amine Filali
Membre



M. Redouane Najmeddine
Membre

LE COMITÉ DES NOMINATIONS ET RÉMUNÉRATIONS

Sa mission est d'assister le Conseil de Surveillance dans l'exécution et la coordination des décisions stratégiques liées à la fonction humaine, la détermination et le contrôle de la rémunération ainsi que l'examen du respect de la bonne application des principes de gouvernement d'entreprise.

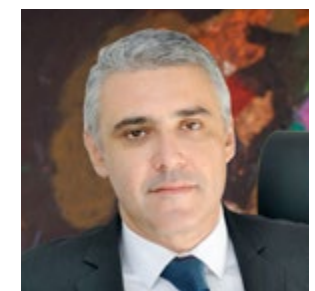
Le Comité de Nomination et de Rémunération



Mme Latifa Echihabi
Présidente

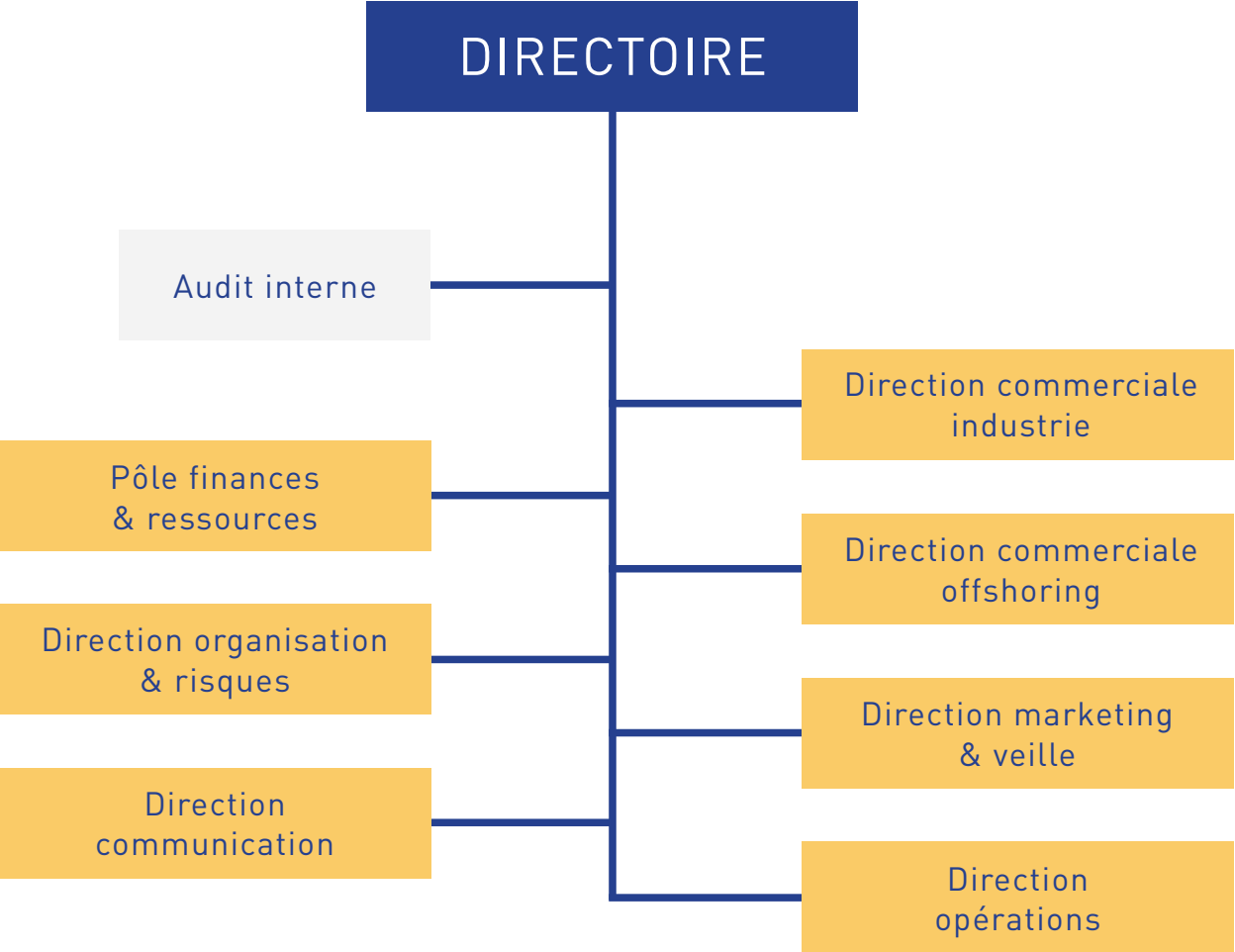


M. Larbi El Mourdi
Membre



M. Hamza El Hajoui
Membre

ORGANISATION



OFFRE & BUSINESS MODEL

L'OFFRE MEDZ

INDUSTRIE :

- Des lots de terrains viabilisés.
- Des bâtiments industriels clé-en-main.
- Une offre en Maîtrise d’Ouvrage Délégée (MOD) et Assistance à Maîtrise d’Ouvrage (AMO) pour la construction de bâtiments industriels.



OFFSHORING :

- Des plateaux bureaux modulables.



TERTIAIRE :

- Des lots de terrains pour tertiaire et commerces.



LES PROJETS BY MEDZ

INDUSTRIE

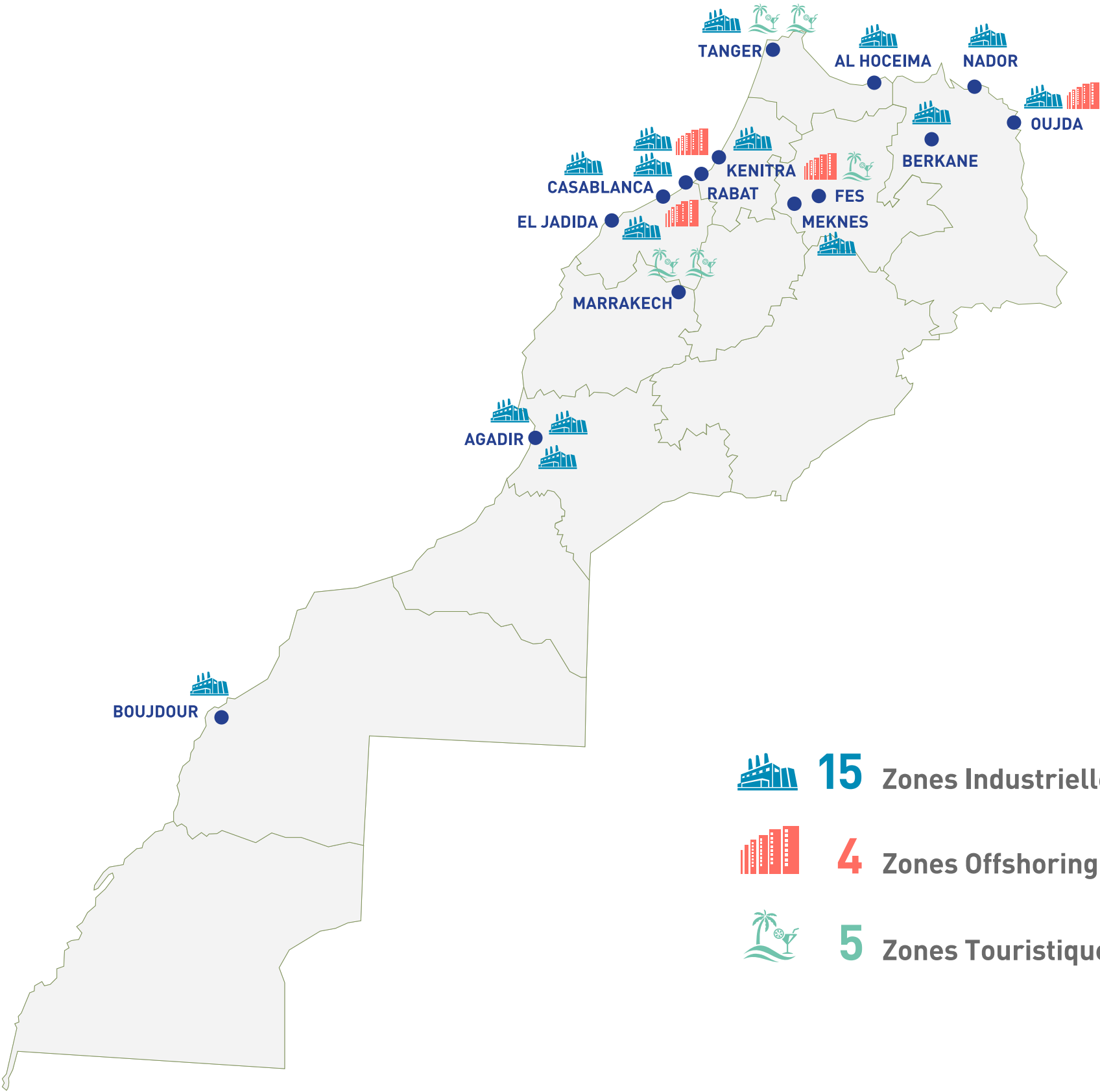
- Agropole de Berkane.
- Agropole Souss Massa.
- Agropolis.
- Atlantic Free Zone.
- Haliopolis.
- MidParc.
- Parc Industriel de Jorf Lasfar.
- Parc Industriel de Selouane.
- Technopole d'Oujda.
- Technopolis.
- Zone d'Accélération Industrielle du Souss Massa.
- Zone d'Activités Economiques d'Aït Kamra.
- Zone Industrielle de Boujdour.
- Zone Industrielle de Bouznika.
- Zone Industrielle de Gzenaya.

OFFSHORING

- Casanearshore.
- Fès Shore.
- Oujda Shore.
- Technopolis.

TOURISME

- Ghandouri.
- Oued Fès Golf City.
- Pinède.
- Zahrat Annakhil.
- Zone Aguedal.



LE BUSINESS MODEL

LA CHAÎNE DE VALEUR DES PROJETS



Conception et incubation



Aménagement



Construction

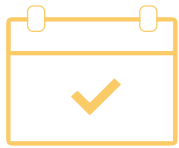


Promotion et commercialisation



Gestion

MEDZ EN CHIFFRES



Créée en
2002



Plus de
150
collaborateurs
(MEDZ et filiales)



Près de
500
clients installés dans
les parcs de MEDZ



15
zones industrielles
(dont 5 zones
d'accélération
industrielle)



5
zones touristiques



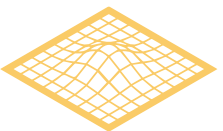
4
zones offshoring



Près de
85 000
emplois déjà créés



350 000 m²
de bureaux world class



2000
hectares aménagés

A man in a dark suit and a bright green lanyard is seen from behind, gesturing with his right hand towards a large, blurred audience seated in a conference hall. The scene is lit with warm, golden light, creating a professional and engaging atmosphere.

INDUSTRIE

OFFSHORING

ENGAGEMENTS RSE
(ENVIRONNEMENT & CITOYENNETÉ)

ACTIONS DE RÉSILIENCE FACE
À LA CRISE SANITAIRE

INDUSTRIE



ATLANTIC FREE ZONE :

- Signature le 8 décembre 2020 par M. Moulay Hafid Elalamy, ministre de l'Industrie, du Commerce et de l'Economie Verte et Numérique et M. Abdellatif Zaghnoun, Directeur Général de la Caisse de Dépôt et de Gestion, d'un **protocole d'accord portant sur l'extension du parc Atlantic Free Zone de Kénitra**, d'une superficie de 96 ha.
- **Démarrage de l'activité d'export du Groupe PSA**, installé à AFZ, de ses véhicules made in Morocco via le complexe portuaire Tanger Med.
- **Nouvelles implantations à AFZ**, dont notamment :
 - **Le groupe chinois Citic Dicastal**, leader mondial de la production de jantes en aluminium, qui souhaite faire une nouvelle extension de son usine, sur une superficie supplémentaire de 14 ha.
 - **La holding marocaine Softgroup**, qui souhaite développer un parc industriel et logistique de plusieurs dizaines de milliers de m² à mettre à la disposition des acteurs industriels installés à AFZ.
 - **La société canadienne Exco Technologies**, qui souhaite réaliser une unité de fabrication d'outils de moulage pour l'industrie automobile, presque entièrement dédiée au marché européen.
 - **Le groupe japonais Yazaki**, déjà présent à Kénitra, qui souhaite construire une usine de fabrication de câblage automobile.
 - **Le groupe américain Adient**, déjà présent à Kénitra qui souhaite investir dans une nouvelle unité de production de coiffes automobiles.
- Grâce aux unités industrielles implantées, AFZ a contribué à la création de près de **36 000 emplois**, avec **un chiffre d'affaires à l'export** de l'ordre de **14 milliards de DH en 2020**.

AGROPOLIS :

- **Nouvelles implantations** à Agropolis, dont notamment la PME gadiri **Green Solutions**, qui s'apprête à y lancer la construction d'une unité de transformation d'engrais à usage agricole.



MODÈLE DE GESTION DES PARC INDUSTRIELS EN TERRITOIRES ASSUJETTIS - PARC INDUSTRIEL DE JORF LASFAR :

- **Validation du modèle de gestion** du parc (zone libre) permettant de financer cette gestion par les contributions des industriels, dans le cadre d'un mandat avec MEDZ Sourcing.



PROJETS D'EXTENSION :

- 3^{ème} tranche du Parc industriel de Jorf Lasfar, zone libre d'Atlantic Free Zone, 2^{ème} tranche de MidParc, 2^{ème} tranche du Parc industriel de Selouane et 2^{ème} tranche de l'Agropole de Berkane.



PROJETS EN MAÎTRISE D'OUVRAGE DÉLÉGUÉE (MOD) :

- **Programme de Développement Régional (PDR) de Fès :** accompagnement de la Région Fès-Meknès en MOD pour la création d'hôpitaux ainsi que de pôles et de complexes universitaires dans les 8 provinces, en partenariat avec les Ministères de la Santé et de l'Enseignement Supérieur.
- **Projet du Parc des expositions de Marrakech et d'un Palais des congrès :** engagement des études et négociations avec la Région, pour asseoir le montage du portage institutionnel du projet (SDR, MOD...).
- **Projet de l'Ecole Supérieure Arts et Métiers (EAMR) :** accompagnement de l'Etat Marocain (ministère des Finances et de l'Industrie) en MOD pour la construction de l'Ecole Supérieure Arts et Métiers (EAMR) à Technopolis Rabat, sur une superficie de 1,5 ha.
- **Afrique Guinée :** préparation d'une convention d'accompagnement institutionnel d'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage (AMO) technique pour le compte de l'Agence Guinéenne des Zones Industrielles (AGESP)I, pour le renforcement des capacités et la réalisation d'une zone pilote.

OFFSHORING



DÉVELOPPEMENT

- **Livraison de la parcelle TRS 9 à Technopolis,** en novembre 2020, d'une superficie de 15.000 m² de plateaux bureaux.
- **Livraison de la 2^{ème} parcelle du parc Fès Shore.**
- **Lancement des projets d'espaces dédiés au coworking** au sein des parcs Casanearshore et Technopolis. Un ensemble d'espaces de travail, de salles de formations et de réunions, de nouvelle génération, permettant aux clients de disposer d'un environnement de travail idéal et d'optimiser leurs espaces de production.
- **Finalisation des études de la parcelle CNS O,** qui sera le premier projet, au Maroc, à basse consommation d'énergie et faible émission de carbone.
- **Intégration du BIM** (système Building Information Modeling) dans la conception des nouveaux projets.
- **Réalisation d'espaces sportifs et verts** à Casanearshore et Technopolis.

COMMERCIALISATION

- **Accord** conclu avec **DELL** pour le **renouvellement de son bail** actuel (+20 000 m²) à Casanearshore et une extension de son activité, avec une capacité supplémentaire de +15%.
- **Placement de 25 000 m² de bureaux sur les parcs Offshoring** (Casanearshore, Technopolis, Fès shore et Oujda shore) permettant ainsi la **création de +3 500 emplois directs**.
- **Un taux d'occupation global de 75%.**



EVÈNEMENTIEL

- **Organisation par MEDZ à Casanearshore Park**, conjointement avec la CDG, **de la 1^{ère} édition des RDV CDG**, programme de rencontre avec les médias. A cette occasion, les responsables de MEDZ ont présenté les fondamentaux et les enjeux de l'offshoring ainsi que la contribution de la société au développement du secteur au Maroc.
- **Participation de MEDZ à la conférence « L'offshoring régionalisé : meilleure réponse aux opportunités post Covid »**, tenue à Fès en partenariat avec le CRI, l'APEBI et quelques acteurs de l'écosystème Offshoring. Une opportunité pour annoncer la livraison d'une seconde tranche de 15 000 m² d'espaces bureaux au sein de Fès shore, permettant de doubler la capacité actuelle. Ce parc a permis la création de +2 000 emplois directs dans les métiers de l'Offshoring.
- **Participation de MEDZ à la 17^{ème} édition du SICCAM** tenue dans la ville Oujda.



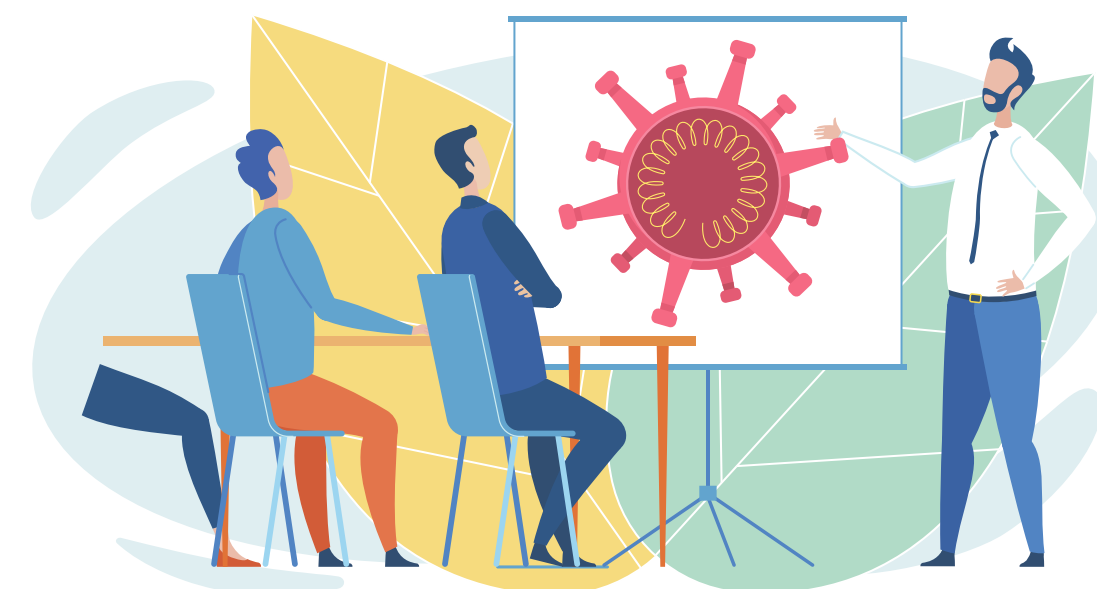
ENGAGEMENTS RSE (ENVIRONNEMENT & CITOYENNETÉ)



- Déploiement de la **Charte développement durable** de l'opération MIDPARC Tranche IV.
- Obtention de la **certification HQE Aménagement** pour l'opération MIDPARC Tranche IV. Cette distinction atteste que cette nouvelle tranche répond aux finalités du développement durable (attractivité, bien-être, cohésion sociale, préservation et amélioration de l'environnement, utilisation responsable des ressources et résilience).
- Maintien de la **certification qualité ISO 9001** et de la **certification environnementale ISO1400**.
- Initiation de la **démarche RSE**.
- Réalisation par MEDZ d'un **1^{er} bilan carbone**, dont les résultats ont été restitués en 2020. Un plan d'actions est en cours de mise en place visant à réduire les impacts des émissions de gaz à effet de serre sur le climat.
- Accompagnement de l'Association AFZIA dans l'achat et la **distribution de paniers repas** au profit des employés des usines installées à Atlantic Free Zone.
- **Actions de communication** pour sensibiliser les collaborateurs aux enjeux du développement durable (affichage, newsletter dédiée...).

ACTIONS DE RÉSILIENCE FACE À LA CRISE SANITAIRE

- **Réalisation d'un recueil de mesures** d'accompagnement et des règles de bonne conduite pour la lutte contre le coronavirus à MEDZ et dans les parcs.
- Renforcement de la **veille et de l'écoute client** durant la période pandémique pour accompagner les clients.
- **Maintien des services de gestion** au sein des parcs (gardiennage, entretien, etc.), pour rassurer les opérateurs et leur garantir des conditions de travail favorables.
- Forte implication de MEDZ pour le **maintien et la poursuite des engagements** avec les partenaires et investisseurs potentiels. Malgré les contraintes, **de grandes réalisations** ont été enregistrées (ex : la Zone d'Accélération Industrielle Souss Massa a été livrée avant les délais contractuels / le géant américain Dell a conclu un accord avec MEDZ pour le renouvellement de son site à Casanearshore pour une durée de 6 ans).
- Gestion de la crise par MEDZ afin de la **transformer en opportunité business et continuer à préserver les emplois** industriels.
- **Négociation et signature de contrats importants**, malgré le contexte peu favorable, en s'appuyant sur les fonctionnalités qu'offre le digital et en adoptant une attitude d'agilité opérationnelle.
- **Mise en place d'une organisation interne** afin de maintenir des relations et échanges fluides avec les investisseurs (ex : bureau d'ordre électronique, réunions virtuelles, organisation de visites in situ au niveau des parcs...).
- **Mise en place de mesures spécifiques** pour assurer la continuité du service au profit des clients : identification des activités critiques, instauration du télétravail et d'une gouvernance adaptée pour gérer au mieux la crise.



INDUSTRIE

- AGROPOLIS
- AGROPOLE DE BERKANE
- AGROPOLE SOUSS-MASSA
- ATLANTIC FREE ZONE
- TECHNOPOLE D'OUJDA
- PARC INDUSTRIEL DE SELOUANE
- MIDPARC
- HALIOPOLIS
- PARC JORF LASFAR
- TECHNOPOLIS
- ZONE D'ACTIVITÉ ECONOMIQUE D'AÏT KAMRA
- BOUJDOUR



Agropole de Berkane

Région
de l'Oriental



Concept

Parc industriel intégré dédié principalement à l'agro-industrie



Situation

A 15 km de Berkane – Région de l'Oriental



Superficie

102 ha



Etat d'avancement des infrastructures

Mise en service en 2012
Bâtiment d'accueil achevé



Taux de commercialisation

80%



Création d'emplois

1200



Activités implantées

Fromagerie, activités de fabrication de pompes d'irrigation, semences et produits de fertilisations, aliments de bétail, entrepôts frigorifiques, etc.



Quelques investisseurs installés dans le parc

Agence pour le Développement Agricole (ADA) - Agripharma – Auto Hall - CMGP – Cogepira - Colaimo – Irriest – Mafibra – Omnium Agricole du Souss – SONACOS...

Opportunités d'investissement

Terrains industriels viabilisés
Maîtrise d'Ouvrage Déléguée (services de construction)
Bâtiments clés-en-main



Agropole Souss Massa

Région
du Souss
Massa



Concept

Parc industriel intégré dédié principalement à l'agro-industrie



Situation

A 3 mn d'Agadir – Région du Souss Massa



Superficie

75 ha, à réaliser en 3 tranches



Etat d'avancement des infrastructures

2 premières tranches de 45 ha réalisées et livrées
3^{ème} tranche en cours de livraison



Taux de commercialisation

90%



Activités implantées

Production de plats cuisinés, production et exportation d'huiles, conditionnement, stockage et distribution de dattes, décorticage et séparation de gousses de caroubes, conditionnement, distribution, importation et exportation de graines et pulpe de caroube, mise en bouteille d'huile d'olive, bio- stockage d'huile d'olive provenant d'unités de trituration, importation, conditionnement et distribution de thé vert, production et distribution de pâte feuilletée et pâtisseries...



Quelques investisseurs installés dans le parc

Afriquia – Auto Hall – CMGP – Eléphant Vert...

Opportunités d'investissement

Terrains industriels viabilisés
Maîtrise d'Ouvrage Déléguée (services de construction)
Plateaux bureaux



Agropolis

Région
de Fès-
Meknès



Concept

Parc industriel intégré dédié principalement à l'agro-industrie



Situation

A 12 km de Meknès – Région de Fès-Meknès



Superficie

140 ha (1ère tranche)



Etat d'avancement des infrastructures

Mise en service en 2011
Bâtiment d'accueil en cours de remplissage



Taux de commercialisation

67%



Création d'emplois

14 000



Activités implantées

Conserves de produits agricoles, abattage, découpe, stockage, conditionnement et de commercialisation de viandes de volailles, production de bonbons, de pâtisseries et de crèmes glacées, de boissons, de glaces et glaçons, de produits panés, de plats cuisinés, conditionnement de fruits et légumes, conservation d'oignons, vente et commercialisation de produits et engins industriels, showrooms pour engins agricoles, matériel industriel et pièces agricoles, production de tuyaux d'irrigation, de bio pesticides, d'emballage en plastique et en carton, formulation et mise en emballage d'engrais, laboratoire de recherche, stockage et distribution de produits agro-alimentaires...



Quelques investisseurs installés dans le parc

Afriquia - Agence pour le Développement Agricole (ADA)
- Auto Hall - CMGP - Fénie Brossette - Nedisun - Pellenc - Yazaki - APTIV - Lear...

Opportunités d'investissement

Terrains industriels viabilisés
Plateaux bureaux en location
Maîtrise d'Ouvrage Déléguée (services de construction)
Bâtiments clés-en-main



Atlantic Free Zone

Région de
Rabat-Salé-
Kénitra



Concept

Parc industriel intégré dédié principalement à l'automobile



Situation

A 12 km de Kénitra – Région de Rabat-Salé-Kénitra



Superficie

500 ha, dont 350 ha en Zone d'Accélération Industrielle



Etat d'avancement des infrastructures

Mise en service de la 1^{ère} tranche en 2012
Mise en service de la 2^{ème} tranche en 2018
Réalisation et mise en service de la zone fournisseur PSA sur 37 ha
Mise en place du centre de secours
Réalisation des infrastructures hors site PSA



Taux d'occupation

80% au niveau de la 2^{ème} tranche



Création d'emplois

Plus de 36 000



Activités implantées

Automobile, aéronautique, agro-industrie, data center, usinage métallique, logistique, fabrication d'emballages...



Quelques investisseurs installés dans le parc

Afriquia - AGC - Coficab - Citic Dicastal - Fujikura - GPC - Hirschmann Automotive - Kromberg & Schubert - Nexteer - Saint-Gobain - Simoldes Plasticos - Tuyauto Gestamp - Land'Or - Yazaki - Lear - Sews...

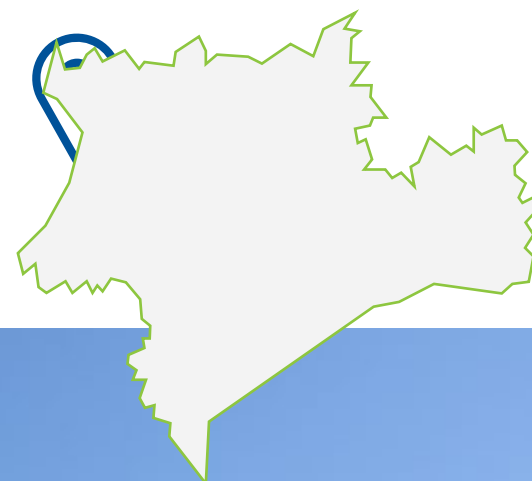
Opportunités d'investissement

Terrains industriels viabilisés
Bâtiments clés-en-main
Plateaux bureaux
Maîtrise d'Ouvrage Déléguée (services de construction)



Haliopolis

Région
du Souss
Massa



Concept

Parc industriel intégré dédié principalement à la transformation des produits de la mer



Situation

A 3 mn d'Agadir – Région du Souss Massa



Superficie

75 ha



Etat d'avancement des infrastructures

Achèvement du bâtiment d'accueil



Taux de commercialisation

90%



Activités implantées

Fabrication d'emballages métalliques destiné à la conserve de poissons, transformation de produits de la mer en conserves pour l'exportation, valorisation de petits pélagiques et congélation de produits de la mer, logistique, commercialisation, distribution et entreposage de produits de la mer, transport international et logistique, banque, traitement, congélation et commercialisation de produits de la mer, valorisation de produits de la mer à grande valeur ajoutée (séchage, fumage, plats pré-cuisinés), conserve de poissons (sardines, maquereaux et thons)...



Quelques investisseurs installés dans le parc

Auto Hall – CMGP – Coficab – Delphi – Groupe Massily – Pelagique Industrie – Richbond...

Opportunités d'investissement

Terrains industriels viabilisés
Plateaux bureaux
Maîtrise d'Ouvrage Déléguée (services de construction)
Lots logistiques



Midparc

Région de
Casablanca
- Settat



Concept

Parc industriel intégré dédié principalement à l'aéronautique



Situation

A 30 km de Casablanca – Région de Casablanca - Settat



Superficie

127 ha en Zone d'Accélération Industrielle



Etat d'avancement des infrastructures

Mise en service d'une 1ère tranche de 62 ha en 2013
Une 2^{ème} tranche est en cours de lancement



Taux d'occupation

60%



Création d'emplois

4400



Activités implantées

Aéronautique, spatial, électronique et câblage, usinage, construction pièces moteur, maintenance...



Quelques investisseurs installés dans le parc

Hexcel, Aerolia, Le Piston Français, Thales, Mitsuba, Nexans.

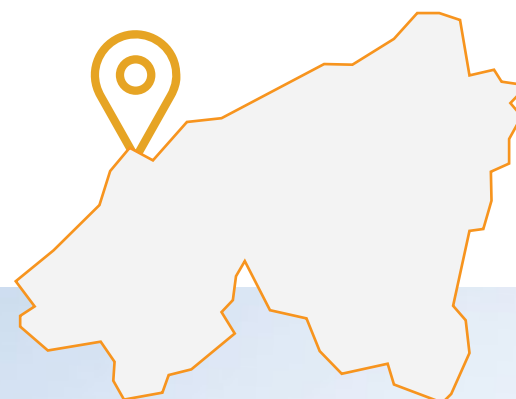
Opportunités d'investissement

Terrains industriels viabilisés
Bâtiments clés-en-main
Plateaux bureaux
Maîtrise d'Ouvrage Déléguée (services de construction)



Parc industriel de Jorf Lasfar

Région de
Casablanca
- Settat



Concept

Parc industriel intégré dédié principalement à la chimie-parachimie, métallurgie et énergie



Situation

A 20 km d'El Jadida et à 5 mn du port - Région de Casablanca - Settat



Superficie

500 ha



Etat d'avancement des infrastructures

Mise en service de la 1^{ère} tranche en 2011
Mise en service de la 2^{ème} tranche en 2015
Bâtiment d'accueil en cours de livraison



Taux d'occupation

100% au niveau de la 1^{ère} tranche
70% au niveau de la 2^{ème} tranche



Création d'emplois

3 000



Activités implantées

Métallurgie, chimie, automobile, services de logistique et maintenance, formation, logistique, BTP...



Quelques investisseurs installés dans le parc

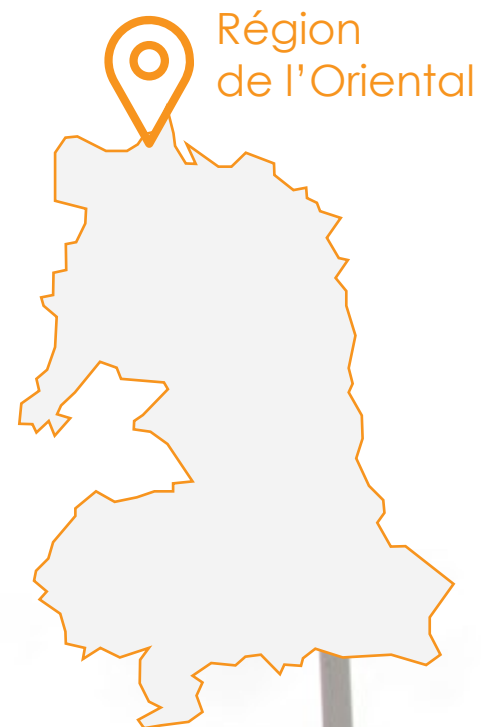
Afriquia - Atlas Peinture - Bontaz - Fertima - OCP - SMEM - Sonasid - Stroc...

Opportunités d'investissement

Terrains industriels viabilisés
Bâtiments clés-en-main
Maîtrise d'Ouvrage Déléguée (services de construction)
Services de gestion
Plateaux bureaux en location



Parc industriel de Selouane



Concept

Parc industriel intégré dédié aux industries peu polluantes de type PME/PMI



Situation

A 12 km de Nador – Région de l'Oriental



Superficie

50 ha



Etat d'avancement des infrastructures

Mise en service en 2011



Taux de commercialisation

100%



Création d'emplois

300



Activités implantées

Fabrication de matelas, de peinture, de carton, torréfaction de café, produits spéciaux pour le bâtiment, laboratoires de contrôle, menuiserie d'aluminium...



Quelques investisseurs installés dans le parc

Auto Hall – Labotest – LPPE – Richbond – Sorexi...

Opportunités d'investissement

Terrains industriels viabilisés
Maîtrise d'Ouvrage Déléguée (services de construction)
Lots pour activités commerciales



Technopole d'Oujda

Région
de l'Oriental



Concept

Parc industriel intégré multisectoriel



Situation

A 5 km d'Oujda - Région de l'Oriental



Superficie

107 ha, dont 40 ha en Zone d'Accélération Industrielle



Etat d'avancement des infrastructures

Mise en service en 2011

Etude en cours pour augmenter l'offre de la zone PME/PMI



Création d'emplois

1 000



Activités implantées

Métallurgie, menuiserie (aluminium, bois, PVC), agroalimentaire, expositions de voitures, expositions de peintures...



Quelques investisseurs installés dans le parc

Abroun - Atlas Peinture - Auto Hall - Colorado - Europrofil - Fenie Brossette - Imperial Tobacco - Indeclair - Synergy Cables...

Opportunités d'investissement

Terrains industriels viabilisés

Bâtiments clés-en-main

Plateaux bureaux en location

Maîtrise d'Ouvrage Déléguée (services de construction)



Technopolis Free Zone

Région de
Rabat-Salé-
Kénitra



Concept

Parc industriel



Situation

Rabat-Salé – Région de Rabat-Salé-Kénitra



Superficie

71 ha de parc boisé, au sein d'un campus intégré



Etat d'avancement des infrastructures

Mise en service en 2016



Activités implantées

Industrie : électronique, microélectronique, optique, automobile mécanique et électrique...
Tertiaire : service engineering, data center...



Quelques investisseurs installés dans le parc

Alten - AXA - Faurecia - Lear - Logica - Sofrecom - Webhelp...

Opportunités d'investissement

Terrains industriels & tertiaires viabilisés
Bâtiments clés-en-main
Maîtrise d'Ouvrage Déléguée
Plateaux bureaux



Zone d'Accélération Industrielle Souss Massa

Région
du Souss
Massa



Concept

Parc industriel intégré multisectoriel



Situation

A 3 mn d'Agadir – Région du Souss Massa



Superficie

305 ha
1^{ère} tranche de 64 ha
50 ha en Zone d'Accélération Industrielle



Etat d'avancement des infrastructures

Livraison de la 1^{ère} tranche et du bâtiment d'accueil de la zone franche

Opportunités d'investissement

Terrains industriels viabilisés
Bâtiments clés-en-main
Maîtrise d'Ouvrage Déléguée (services de construction)
Plateaux bureaux



Zone d'Activité Economique d'Aït Kamra

Région
de l'Oriental



Concept

Zone d'Activités Economique intégrée



Situation

A 15 km d'Al Hoceima – Région de Tanger-Tétouan-Al Hoceima



Superficie

27 ha



État d'avancement des infrastructures

Mise en service en 2011
Bâtiment d'accueil achevé



Création d'emplois

500



Activités implantées

Fabrication de pain destiné à la restauration rapide, de produits du terroir, de charcuterie, showroom automobile et machines agricoles, showroom pour articles sanitaires...



Quelques investisseurs installés dans le parc

ADA – Auto Hall- Afriquia – Nutrista – Unipan – July...

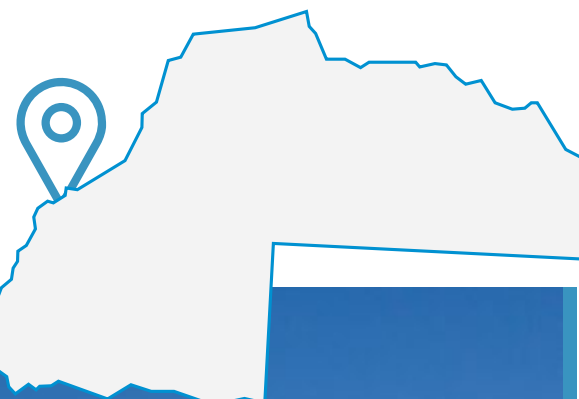
Opportunités d'investissement

Terrains industriels viabilisés
Ateliers d'artisanat
Maîtrise d'Ouvrage Déléguée (services de construction)
Plateaux bureaux



Zone Industrielle de Boujdour

Région de
Laâyoune-
Sakia Al
Hamra



Concept

Zone industrielle intégrée, à l'échelle provinciale



Situation

Boujdour, à proximité du nouveau port – Région de Laâyoune-Sakia Al Hamra



Superficie

16 ha



Etat d'avancement des infrastructures

Mise en service en 2011
Bâtiment d'accueil en cours d'achèvement



Taux de commercialisation ou d'occupation

60%



Activités implantées

Congélation, conserverie, valorisation de petits pélagiques, stockage, maintenance et réparation navale, distribution et SAV automobile...



Quelques investisseurs installés dans le parc

Dripomer, Toufa Food, Cooling Fish...

Opportunités d'investissement

Terrains industriels viabilisés
Ateliers d'artisanat
Maîtrise d'Ouvrage Déléguée (services de construction)
Plateaux bureaux



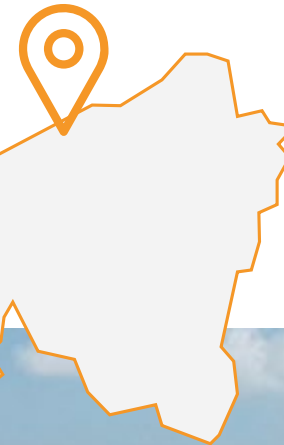
OFFSHORING

- CASANEARSHORE
- TECHNOPOLIS
- FÈS SHORE
- OUJDA SHORE



Casanearshore

Région de
Casablanca
- Settat



Concept

Plateforme industrielle intégrée dédiée à l'Offshoring



Situation

Casablanca – Région de Casablanca-Settat



Superficie

52 ha



Etat d'avancement des infrastructures

Mise en service en 2008
300 000 m² d'espaces bureaux livrés
100 000 m² d'espaces bureaux à construire



Création d'emplois

20 000



Activités implantées

ITO (Information Technology Outsourcing), BPO (Business Process Outsourcing), CRM (Customer Relationship Management) et ESO (engineering services outsourcing)



Quelques investisseurs installés dans le parc

Accenture – Acticall – Atos – BDSI – Dell – Geoso – GFI...

Opportunités d'investissement

Large choix de bureaux Class A flexibles et modulables



Fès Shore

Région
de Fès-
Meknès



Concept

Plateforme industrielle intégrée dédiée à l'Offshoring



Situation

Fès – Région de Fès-Meknès



Superficie

20 ha



Etat d'avancement des infrastructures

30 000 m² de plateaux bureaux en exploitation
3 000 m² de surfaces modulables



Création d'emplois

2 000



Activités implantées

ITO (Information Technology Outsourcing), BPO (Business Process Outsourcing), CRM (Customer Relationship Management) et ESO (engineering services outsourcing)



Quelques investisseurs installés dans le parc

Acticall - Alten - Amazon - Atos - AXA - CGI - Devoteam - GFI - Intelcia - Outsourcia - Webhelp...

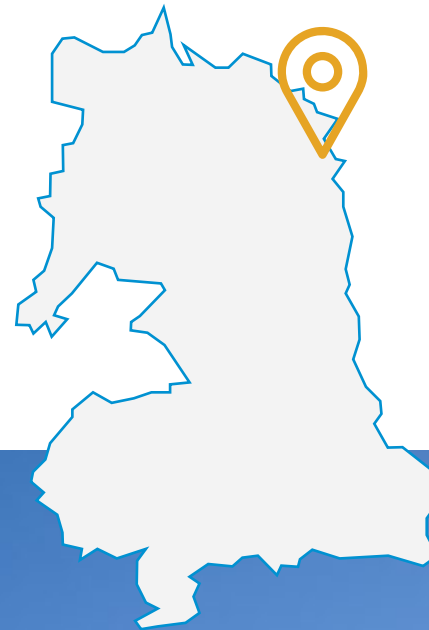
Opportunités d'investissement

Bureaux Class A (plug & play)



Oujda Shore

Région
de l'Oriental



Concept

Plateforme industrielle intégrée dédiée à l'Offshoring



Situation

A 5 km d'Oujda - Région de l'Oriental



Superficie

2,8 ha



État d'avancement des infrastructures

Mise en service en 2014
11 000 m² d'espaces de travail et de services, dont 7 500 m² dédiés à l'offshoring et 3 500 m² aux activités de services
20 000 m² de plateaux bureaux et services à terme



Activités implantées

CRM (Customer Relationship Management)



Opportunités d'investissement
Bureaux Class A (plug & play)



Technopolis

Région de
Rabat-Salé-
Kénitra



Concept

Plateforme industrielle intégrée dédiée à l'Offshoring



Situation

Rabat-Salé – Région de Rabat-Salé-Kénitra



Superficie

107 ha de parc boisé, au sein d'un campus intégré



Etat d'avancement des infrastructures

Mise en service en 2009
80 000 m² de plateaux bureaux
300 000 m² de plateaux bureaux à terme



Activités implantées

ITO (Information Technology Outsourcing), BPO (Business Process Outsourcing), CRM (Customer Relationship Management) et ESO (engineering services outsourcing)



Quelques investisseurs installés dans le parc

Alten - AXA - DXC Technologie - Logica - Obisol - Webhelp - Sofrecom

Opportunités d'investissement

Plateaux bureaux Class A design plug & play

ETATS FINANCIERS

- RATIOS SOCIAUX
- RATIOS FINANCIERS
- COMPTÉS SOCIAUX
- COMPTÉS CONSOLIDÉS

RATIOS SOCIAUX CHIFFRES CLES DES COMPTES SOCIAUX (EN MDH)

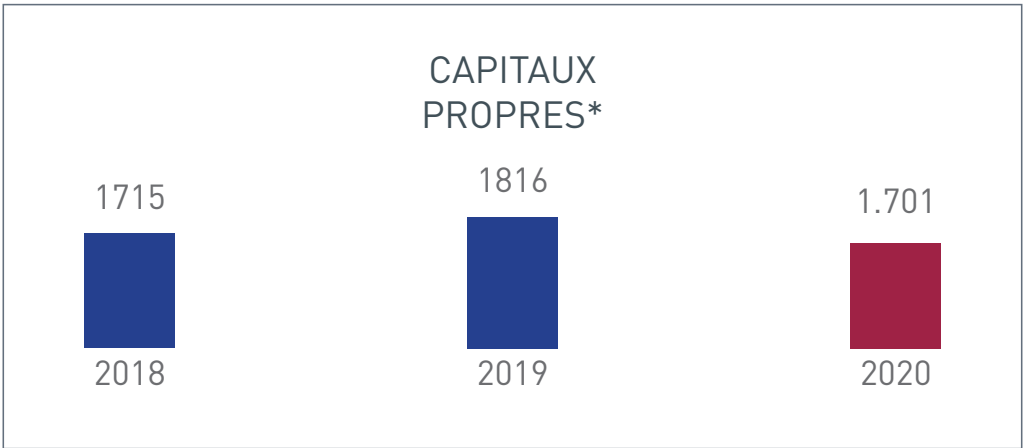
Les indicateurs des comptes sociaux de MEDZ, pour l'exercice clos du 31 décembre 2020, se présentent ainsi:



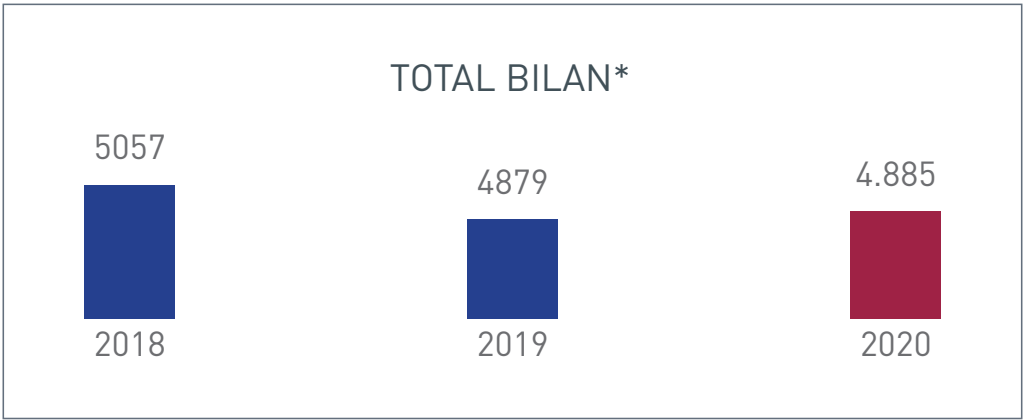
MEDZ dégage un bénéfice de 18 MDH, et ce malgré une année marquée par la pandémie COVID 19. Hors opérations exceptionnelles réalisées en 2019 sur les projets Ghandouri, Zahrat Annakhil et Jorf Lasfar, le chiffre d'affaires a progressé de 2% entre 2019 et 2020.

Par ailleurs, il faut noter que courant 2020, MEDZ a opéré une opération de fusion-absorption des filiales Technopole d'Oujda, Agropolis et Oued Fès. Les comptes sociaux de MEDZ de 2020 intègrent ces projets.

Les fonds propres reculent de 115 MDH, ceci s'explique par la constatation de fusion de 133 MDH, suite à l'opération de fusion des filiales citées ci-dessus.



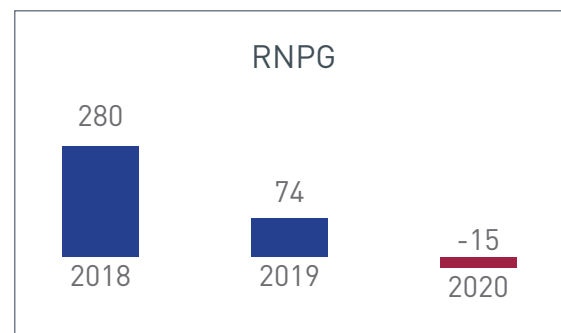
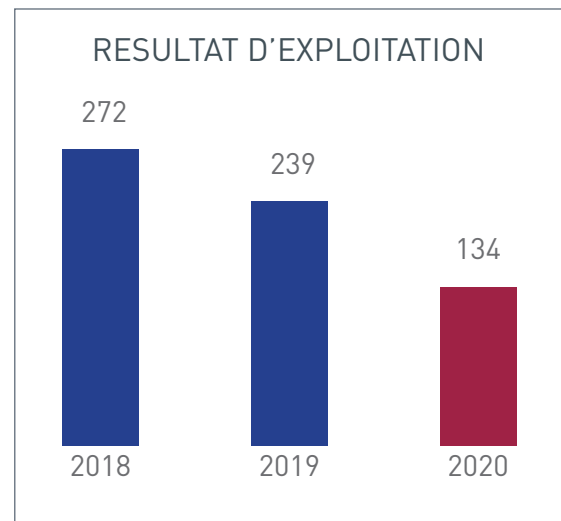
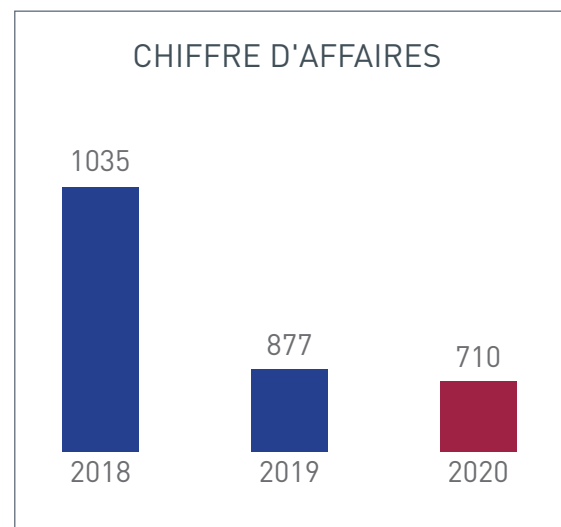
*Chiffres en milliards de DH



RATIOS FINANCIERS

CHIFFRES CLES DE MEDZ CONSOLIDE IFRS (EN MDH)

Les indicateurs présentés ci-après sont tirés des états financiers consolidés IFRS de MEDZ pour l'exercice clos du 31 décembre 2020 :



Le RNPG de MEDZ s'est établi à -15 MDH à fin 2020, contre 74 MDH en 2019.

En effet, le chiffre d'affaires de MEDZ a reculé de 19% entre 2019 et 2020. Ainsi, le chiffre d'affaires de l'année écoulée comprend la concrétisation des opérations exceptionnelles essentiellement sur les projets suivants: **Ghandouri, Zahrat Annakhil et Jorf Lasfar.**

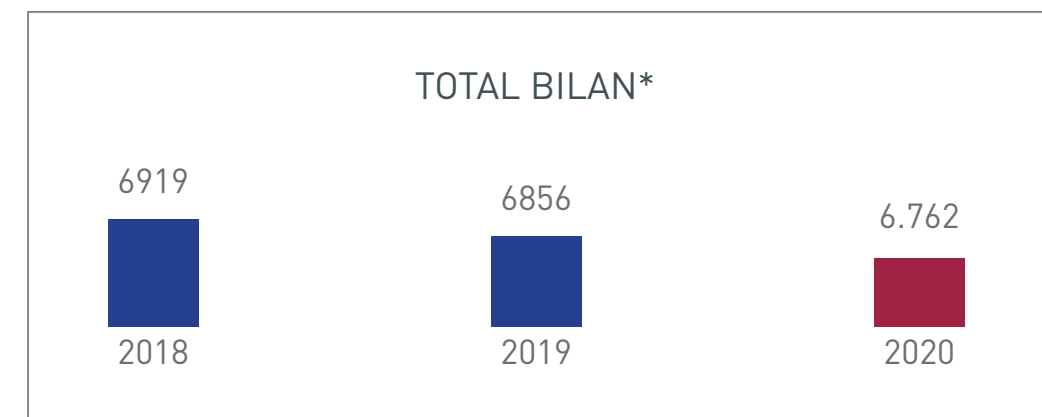
Hors ces opérations, le chiffre d'affaires n'a reculé que de 5% entre 2019 et 2020, et ce en dépit d'une situation économique difficile et de la fermeture des frontières, liée à la crise sanitaire.

Les fonds propres consolidés de MEDZ se stabilisent à 2.104 MMDH.

Le total bilan de MEDZ consolidé s'élève à 6.762 MMDH.



*Chiffres en Milliards de DH



COMPTES SOCIAUX

BILAN ACTIF

ACTIF				PRECEDENT
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS (A)	60.514.709,66	39.303.708,39	21.211.001,27	18.930.027,24
* Frais préliminaires	20.061.790,07	8.095.880,73	11.965.909,34	2.722.348,24
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	40.452.919,59	31.207.827,66	9.245.091,93	16.207.679,00
* Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	9.353.996,27	8.231.127,90	1.122.868,37	701.976,87
* Immobilisations en recherche et développement		0,00		
* Brevets , marques , droits et valeurs similaires	9.353.996,27	8.231.127,90	1.122.868,37	701.976,87
* Fonds commercial	0,00	0,00	0,00	0,00
* Autres immobilisations incorporelles		0,00	0,00	0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	444.984.268,55	14.628.954,23	430.355.314,32	44.680.323,37
* Terrains	4.290.453,83	0,00	4.290.453,83	3.055.683,83
* Constructions	30.544.967,05	1.957.976,00	28.586.991,05	2.804.897,69
* Installations techniques, matériel & outillage	2.355.332,34	1.133.943,54	1.221.388,80	7.145,26
* Matériel de transport	28.340,01	28.340,01	0,00	0,00
* Mobilier de bureau, aménagements divers	14.277.917,38	11.316.830,13	2.961.087,25	1.619.205,38
* Autres immobilisations corporelles	211.046,86	191.864,55	19.182,31	26.585,47
* Immobilisations corporelles en cours	393.276.211,08		393.276.211,08	37.166.805,74
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	1.407.615.800,02	0,00	1.407.615.800,02	1.397.066.742,54
* Prêts immobilisés	1.387.227,31	0,00	1.387.227,31	1.966.287,12
* Autres créances financières	1.764.220,25	0,00	1.764.220,25	736.102,96
* Titres de participation	1.404.464.352,46	0,00	1.404.464.352,46	1.394.364.352,46
* Autres titres immobilisés		0,00	0,00	0,00
ECART DE CONVERSION ACTIF (E)	0,00		0,00	0,00
* Diminution des créances immobilisées	0,00		0,00	0,00
* Augmentation des dettes financières	0,00		0,00	0,00
TOTAL I (A + B + C + D + E)	1.922.468.774,50	62.163.790,52	1.860.304.983,98	1.461.379.070,02
STOCKS (F)	1.355.403.457,31	0,00	1.355.403.457,31	396.238.843,06
* Marchandise	0,00	0,00	0,00	0,00
* Matériel et fournitures consommables	0,00	0,00	0,00	0,00
* Produits en cours	526.132.606,54	0,00	526.132.606,54	167.564.622,34
* Produits intermédiaires et produits résiduels		0,00	0,00	0,00
* Produits finis	829.270.850,77	0,00	829.270.850,77	228.674.220,72
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	1.597.453.283,58	1.072.769,72	1.596.380.513,86	2.989.970.458,31
* Fournisseurs débiteurs , avances et acomptes	17.087.955,68		17.087.955,68	17.137.413,08
* Clients et comptes rattachés	124.541.755,67		124.541.755,67	128.186.699,83
* Personnel	400.527,88		400.527,88	121.310,90
* Etat	282.141.654,81		282.141.654,81	146.179.108,91
* Comptes sociétés apparentées	624.137.223,00	0,00	624.137.223,00	1.995.390.947,93
* Autres débiteurs	535.424.272,60	1.072.769,72	534.351.502,88	689.539.893,64
* Compte de régularisation Actif	13.719.893,94		13.719.893,94	13.415.084,02
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	0,00	0,00	0,00	0,00
ECARTS DE CONVERSION ACTIF (I)	187,47		187,47	5.807,03
[Eléments circulants]	0,00		0,00	0,00
TOTAL II (F + G + H + I)	2.952.856.928,36	1.072.769,72	2.951.784.158,64	3.386.215.108,40
TRESORERIE - ACTIF				
* Chèques et valeurs à encaisser	2,00	0,00	2,00	0,00
* Banque , T.G , et C.C.P	72.791.938,44		72.791.938,44	31.777.258,61
* Caisse, Régies d'avances et accreditifs	15.080,36		15.080,36	9.635,97
TOTAL III	72.807.020,80	0,00	72.807.020,80	31.786.894,58
TOTAL GENERAL I + II + III	4.948.132.723,66	63.236.560,24	4.884.896.163,42	4.879.381.073,00

COMPTES SOCIAUX

BILAN PASSIF

PASSIF			EXERCICE	EXERCICE
FONDS PROPRES				
I	* Capital social ou personnel (1)		2.408.056.700,00	2.408.056.700,00
N	* Moins : actionnaires , capital souscrit non appelé			
A	Capital appelé			
N	dont versé . . .			
C	* Primes d'émission, de fusion , d'apport			
E	* Ecart de réévaluation			
M	* Réserve légale		24.218.991,47	24.218.991,47
E	* Autres réserves			
N	* Report à nouveau (2)		-749.229.504,94	-717.611.789,28
T	* Résultats nets en instance d'affectation (2)		0,00	0,00
	* Résultat net de l'exercice (2)		18.420.499,32	101.405.070,99
P	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)		1.701.466.685,85	1.816.068.973,18
E	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)		0,00	0,00
R	* Subventions d'investissement		0,00	0,00
M	* Provisions réglementées		0,00	0,00
A			0,00	0,00
N	DETTES DE FINANCEMENT (C)		951.819.755,06	1.245.376.138,20
E	* Emprunts obligataires		0,00	0,00
N	* Autres dettes de financement		951.819.755,06	1.245.376.138,20
	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)		0,00	0,00
	* Provisions pour risques			
	* Provisions pour charges		0,00	0,00
	ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)		0,00	0,00
	* Augmentation de créances immobilisées		0,00	0,00
	* Diminution des dettes de financement		0,00	0,00
	TOTAL I (A + B + C + D + E)		2.653.286.440,91	3.061.445.111,38
P	DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)		1.555.268.191,89	1.292.959.040,41
A	* Fournisseurs et comptes rattachés		256.942.347,82	160.475.206,15
S	* Clients créditeurs , avances et acomptes		29.471.957,30	10.594.196,50
I	* Personnel		13.412.172,87	13.988.577,31
F	* Organismes sociaux		3.115.140,02	1.085.928,47
	* Etat		127.509.650,83	97.661.077,94
C	* Comptes d'associés		924.372.292,29	884.117.983,07
I	* Autres créanciers		190.130.769,65	117.012.289,99
R	* Comptes de régularisation - passif		10.313.861,11	8.023.780,98
U	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)		187,47	5.807,03
L	ECARTS DE CONVERSION PASSIF (éléments circulants) (H)		12.909,05	19.225,27
	TOTAL II (F + G + H)		1.555.281.288,41	1.292.984.072,71
T	TRESORERIE PASSIF			
R	* Crédits d'escompte		0,00	0,00
E	* Crédits de trésorerie		450.000.000,00	350.000.000,00
S	* Banques de régularisation		226.328.434,10	174.951.888,91
O	TOTAL III		676.328.434,10	524.951.888,91
	TOTAL GENRAL (I + II + III)		4.884.896.163,42	4.879.381.073,00

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+) , déficitaire (-)

COMPTES SOCIAUX

COMPTE DE RÉSULTAT

OPERATIONS						
NATURE		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2	L'EXERCICE 3 = 1 + 2	L'EXERCICE PRECEDENT	
I	PRODUITS D'EXPLOITATION					
	*Ventes de marchandises (en l'état)					
	*Ventes de biens et services produits	55.929.886,88		55.929.886,88	183.660.489,76	
	Chiffres d'affaires	55.929.886,88		55.929.886,88	183.660.489,76	
E	*Variation de stocks de produits (+ ou -) (1)	5.819.586,46		5.819.586,46	-76.771.225,78	
X	* Immobilisations produites par l'entreprise	0,00		0,00	0,00	
P	pour elle_même			0,00	0,00	
L	* Subventions d'exploitation	1.442.564,80		1.442.564,80	4.971.019,60	
O	* Autres produits d'exploitation	4.817.004,76	255.433,00	5.072.437,76	3.198.887,76	
I	* Reprises d'exploitation : transferts de charges	0,00		0,00	0,00	
T	TOTAL I	68.009.042,90	255.433,00	68.264.475,90	115.059.171,34	
A	II CHARGES D'EXPLOITATION					
T	* Achats revendus (2) de marchandises	0,00				
I	* Achats consommés (2) de matières et fournitures	30.848.041,05	164.876,98	31.012.918,03	18.181.999,19	
O	* Autres charges externes	15.307.948,79	399.675,03	15.707.623,82	16.207.479,70	
N	* Impôts et taxes	12.761.982,35	198.913,00	12.960.895,35	11.588.273,80	
	* Charges de personnel	47.406.532,26	665.710,71	48.072.242,97	50.183.629,91	
	* Autres charges d'exploitation	-		-	300.000,00	
	* Dotations d'exploitation	16.425.279,21		16.425.279,21	11.387.636,88	
	Total II	122.749.783,66	1.429.175,72	124.178.959,38	107.849.019,48	
III	RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	-54.740.740,76	-1.173.742,72	-55.914.483,48	7.210.151,86	
IV	PRODUITS FINANCIERS					
	* Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	119.509.171,36		119.509.171,36	97.535.034,69	
F	* Gains de change	56.615,82		56.615,82	9.865,69	
I	* Intérêts et autres produits financiers	38.484.125,57		38.484.125,57	81.880.189,18	
N	* Reprises financières : transferts de charges	17.513.566,92		17.513.566,92	21.751.712,40	
A	TOTAL IV	175.563.479,67	-	175.563.479,67	201.176.801,96	
N	V CHARGES FINANCIERES					
C	* Charges d'intérêts	102.724.716,11		102.724.716,11	100.033.334,73	
I	* Pertes de change	4.669,81		4.669,81	20.992,27	
E	* Autres charges financières			-	-	
R	* Dotations financières	187,47		187,47	5.805,03	
	TOTAL V	102.729.573,39	-	102.729.573,39	100.060.132,03	
VI	RESULTAT FINANCIER (IV - V)	72.833.906,28	-	72.833.906,28	101.116.669,93	
VII	RESULTAT COURANT (III + VI)	18.093.165,52	-1.173.742,72	16.919.422,80	108.326.821,79	

1) Variation de stocks : stock final - stock initial augmentation (+) ; diminution (-)
2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks

OPERATIONS						
NATURE		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2	TOTAUX DE L'EXERCICE 3 = 1 + 2	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT	
VII	RESULTAT COURANT (reports)	18.093.165,52	-1.173.742,72	-	16.919.422,80	108.326.821,79
VIII	PRODUITS NON COURANTS					
	* Produits de cessions d'immobilisations				0,00	0,00
N	* Subvention d'équilibre				0,00	0,00
O	* Reprises sur subventions d'investissement				0,00	0,00
N	* Autres produits non courants	6.146.888,70			6.146.888,70	2.233.662,50
	* Reprises non courantes : transferts de charges				0,00	0,00
C	TOTAL VIII	6.146.888,70	-		6.146.888,70	2.233.662,50
O	IX CHARGES NON COURANTES					
U	* Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	0,00			0,00	0,00
A	* Subventions accordées	2.382.557,74			2.382.557,74	-
N	* Autres charges non courantes	1.048.146,44			1.048.146,44	1.653.045,30
T	* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	0,00			0,00	0,00
	Total IX	3.430.704,18			3.430.704,18	1.653.045,30
X	RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)	2.716.184,52	-	-	2.716.184,52	580.617,20
XI	RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+ ou - X)	20.809.350,04	-1.173.742,72		19.635.607,32	108.907.438,99
XII	IMPOT SUR LES RESULTATS	1.215.108,00			1.215.108,00	7.502.368,00
XIII	RESULTAT NET (XI - XII)	19.594.242,04	-1.173.742,72	-	18.420.499,32	101.405.070,99
XIV	TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	249.719.411,27	255.433,00		249.974.844,27	318.469.635,80
XV	TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	230.125.169,23	1.429.175,72		231.554.344,95	217.064.564,81
XVI	RESULTAT NET (total produits - total charges)	19.594.242,04	-1.173.742,72		18.420.499,32	101.405.070,99

COMPTES CONSOLIDÉS

BILAN ACTIF

	2015	2016	2017	2018	2019	2.020
Goodwill	-	-				
Immobilisations incorporelles	1 522	1 114	1 181	1 146	1 420	1.552
Immobilisations corporelles	1 053 837	1 265 705	1 248 824	1 210 319	1 093 734	1.027.877
Immeubles de placement	1 592 011	1 410 989	1 477 560	1 522 128	1 914 322	2.016.564
Titres mis en équivalence	70 090	74 401	79 338	56 841	57 783	55.937
Autres actifs financiers	4 296	7 834	7 624	8 820	8 925	9.001
Créances d'impôts sociétés	93 799	119 426	157 575	168 930	186 382	196.533
Impôts différés actifs	240 245	165 487	127 959	63 640	56 632	53.354
Autres débiteurs non courants	3 402	-				
Total des actifs non courants	3 059 202	3 044 958	3 100 061	3 031 826	3 319 199	3.360.818
Autres actifs financiers	5 325	5 325	15 325	40 325	5 325	5.325
Stocks et en-cours	2 945 076	2 751 469	2 776 487	2 501 039	2 517 902	2.506.296
Créances clients	206 864	172 740	216 557	199 995	201 994	202.181
Autres débiteurs courants	708 730	1 040 084	522 816	971 946	614 456	517.660
Trésorerie et équivalent de trésorerie	121 388	271 595	106 364	174 335	197 566	169.330
Total des actifs courants	3 987 383	4 241 213	3 637 550	3 887 640	3.537.244	3.400.792
TOTAL ACTIF	7 046 586	7 286 171	6 737 611	6 919 466	6 856 443	6.761.609

BILAN PASSIF

	2015	2016	2017	2018	2019	2.020
Capital	1 727 484	2 408 057	2 408 057	2 408 057	2 408 057	2.408.057
Réserves consolidées	-866 314	-841 087	-717 338	-643 473	-363 162	-288.509
Résultat consolidé	31 872	133 803	70 934	280 471	73 516	-15.261
Capitaux propres (part du groupe)	893 042	1 700 773	1 761 653	2 045 055	2 118 411	2.104.286
Intérêts minoritaires	76 642	75 823	60 569	62 799	63 163	62.499
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	969 684	1 776 596	1 822 222	2 107 854	2 181 574	2.166.785
Provisions	-	-				
Avantages du personnel	-	-				
Dettes financières	2 851 296	2 494 129	2 403 991	1 921 575	1 720 042	1.356.924
Dettes d'impôts sociétés	10 383	52 096	30 616	21 326	17 942	23.405
Impôts différés passifs	80 165	143 347	167 713	108 605	138 833	177.198
Autres créditeurs non courants	203	189	194	-59 966	608	578
Passifs non courants	2 942 047	2 689 762	2 602 514	1 991 539	1 877 426	1.558.104
Provisions	7 157	5 298	4 389	110	109	103
Dettes financières	590 884	635 623	319 869	849 272	527 909	701.892
Dettes fournisseurs	1 013 300	923 695	916 192	840 545	835 853	793.917
Autres créditeurs courants	1 523 514	1 255 196	1 072 424	1 130 146	1 433 572	1.540.809
Passifs courants	3 134 855	2 819 813	2 312 875	2 820 073	2 797 443	3.036.720
TOTAL PASSIF	7 046 586	7 286 171	6 737 611	6 919 466	6 856 443	6.761.609

COMPTES CONSOLIDÉS

COMPTE DE RÉSULTAT

	2015	2016	2017	2018	2019	2.020
Chiffre d'affaires	728 272	766 919	966 745	1 035 300	877 188	709.544
Autres produits de l'activité	215 998	36 103	36 591	-281 033	19 621	-807
Produits des activités ordinaires	944 270	803 022	1 003 337	754 268	896 810	708.737
Achats	485 043	344 489	466 551	257 069	394 324	265.725
Autres charges externes	64 641	63 282	63 551	50 923	49 164	39.583
Frais de personnel	71 442	78 349	85 155	86 272	93 735	90.231
Impôts et taxes	81 335	89 473	112 514	47 201	60 610	90.298
Amortissements d'exploitation	103 686	140 935	106 500	103 362	96 665	106.540
Provisions d'exploitation	-18 746	-142 247	-7 928	-15 339	-7 244	13.348
Autres produits et charges d'exploitation	49 511	34 440	102 269	47 206	29 900	30.619
Résultat d'exploitation courant	206 379	263 182	279 262	271 985	239 456	133.630
Cessions d'actifs	18	88 901	-9 564	139 721	6	146
Cessions de filiales et de participations	725	475	332	-	-	-
Autres produits et charges d'exploitation non courants	2 422	10 515	12 907	-2 977	9 901	16.624
Résultat d'exploitation	209 543	363 073	282 937	408 730	249 363	150.400
Coût de l'endettement net	141 069	145 361	73 621	69 850	101 236	113.269
Autres produits financiers	54 375	118 520	18 727	50 830	50 349	26.772
Autres charges financières	41 805	30 920	64 177	69 071	46 695	22.511
Résultat financier	-128 499	-57 761	-119 071	-88 091	-97 582	-109.009
Résultat avant impôt des entreprises intégrées	81 044	305 312	163 867	320 639	151 781	41.392
Impôts	64 486	192 011	113 935	37 632	73 702	56.694
Résultat net des entreprises intégrées	16 558	113 302	49 932	283 008	78 078	-15.302
Part des les résultats des sociétés mises en équivalence	14 062	19 559	21 963	-307	-4 151	-625
Résultat net des activités poursuivies	30 620	132 861	71 895	282 701	73 928	-15.927
Résultat net des activités abandonnées	-	-				
Résultat de l'ensemble consolidé	30 620	132 861	71 895	282 701	73 928	-15.927
Intérêts minoritaires	-1 253	-942	961	2 230	411	-666
RESULTAT NET (part du groupe)	31 872	133 803	70 934	280 471	73 516	-15.261

RAPPORT ANNUEL 2020



RAPPORT
ANNUEL 2020